



# SCHULE HITTNAU

Schulgemeinde Hittnau

8335 Hittnau

## Jahresrechnung 2022 - HRM2

|                                              |          |
|----------------------------------------------|----------|
| Ablieferung an Gemeindevorstand              | 27.02.23 |
| Abnahmebeschluss Gemeindevorstand            | 13.03.23 |
| Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission   | 22.03.23 |
| Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission | 16.05.23 |
| Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung         | 19.06.23 |

## Inhaltsverzeichnis

|                                                            | Seite |
|------------------------------------------------------------|-------|
| <b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>                     |       |
| 1 Bericht der Schulpflege                                  | 5-6   |
| 2 Anträge und Beschlüsse                                   | 7-9   |
| 3 Kurzbericht der Revisionsstelle                          | 10-11 |
| <b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>                      |       |
| 4 Erfolgsrechnung                                          | 13    |
| 5 Investitionsrechnungen                                   | 14-15 |
| 6 Bilanz                                                   | 16-17 |
| 7 Geldflussrechnung                                        | 18    |
| 8 Anhang                                                   |       |
| <b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>       |       |
| Angewandtes Regelwerk                                      | 19    |
| Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze | 19-20 |
| Organisationseinheiten                                     | 21    |
| <b>Finanzinformationen</b>                                 |       |
| Anlagenspiegel Finanzvermögen                              | 22    |
| Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen                         | 23    |
| Beteiligungsspiegel                                        | 24    |
| Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen           | 25    |

|                                 | Seite |
|---------------------------------|-------|
| Rückstellungsspiegel            | 26-27 |
| Eigenkapitalnachweis            | 28    |
| Sonderrechnungen                | --    |
| Haushaltsgleichgewicht          | 29-30 |
| Finanzkennzahlen                | 31    |
| <b>Kreditrechtliche Angaben</b> |       |
| Verpflichtungskredite           | 32    |

| <b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b> |                                             |       |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------|
| 9                                                 | Erläuterungen zur Erfolgsrechnung           | 34-36 |
| 10                                                | Erfolgsrechnung                             | 37-53 |
| 11                                                | Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen | 54    |
| 12                                                | Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen    | 55-56 |
| 13                                                | Investitionsrechnung Finanzvermögen         | 57    |
| 14                                                | Bilanz                                      | 58-62 |

**Kontakt**

Schulgemeinde Hittnau  
 Jakob Stutz-Strasse 50  
 8335 Hittnau

Finanzvorstand: Matthias Weckemann

Leiterin Finanzen: Cornelia Filli  
 Telefon 043 / 288 66 23  
 E-Mail [cornelia.filli@hittnau.ch](mailto:cornelia.filli@hittnau.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Schulpflege

Der Bericht des Gemeindevorstands zur Jahresrechnung soll folgende Schwerpunkte umfassen:

a. **Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung**

Die Rechnung 2022 der Schulgemeinde Hittnau schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 11'302.29 ab. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von CHF 9'300.00. Das Rechnungsergebnis ist somit eine Verschlechterung gegenüber dem Voranschlag um CHF 20'602.29; eine Abweichung von 0.2%, also eine Punktlandung! Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen belaufen sich auf CHF 962'531.95. Sie betreffen v.a. Mehrzweckturnhalle Flachdach-Sanierung, Photovoltaikanlagen Dorf- und Oberstufenschulhaus, Sanierung Dachuntersicht Oberstufenschulhaus, Anschaffung Computer.

b. **Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr**

Der Aufwand übersteigt 2022 erstmals die -10 Millionen-Franken-Grenze. Gegenüber dem Budget entspricht die Steigerung CHF573'276.86. Hauptursachen sind Mehraufwände in den Bereichen Liegenschaften und Primarschule.

Nach einem Zwischentief von CHF 6'212'591 im Jahr 2021 steigen die Steuereinnahmen 2022 wieder auf CHF 6'820'938.45, was rund CHF 900'000.00 besser ist als die im Nachhinein betrachtet sehr vorsichtige Prognose im Budget. Der Anteil Ressourcenzuschuss fällt jedoch um rund CHF 400'000.00 schlechter aus als budgetiert.

c. **Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget**

**Kindergarten, Primarschule, Sekundarschule**

In den drei Unterrichtsbereichen ist mit einer Summe von CHF 4'570'918.11 und einer Abweichung von 2.7% gegenüber dem Budget fast eine Punktlandung erreicht worden.

**Schulverwaltung**

Gestiegene Lohnkosten im Bereich Schulverwaltung sind die Hauptursache des Mehraufwandes von CHF 41'149.61. Ein Teil dieser Kosten entstanden durch die Einarbeitungszeit der neuen Fachstellenleitung Sonderpädagogik, ein anderer Teil durch höhere Rückstellungen durch Überzeiten beim Verwaltungspersonal im Jahr 2022.

**Schulliegenschaften**

Bei einem Mehraufwand von 15.3% konnten die Budgetvorgaben wiederum nicht eingehalten werden. Gründe dafür sind die nicht vorhersagbaren Lohnkosten beim Aushilfspersonal (Ausfälle und Mehraufwand durch Corona) und Schäden an Gebäuden.

***Volksschule, Sonstiges***

In diesem Bereich konnten die Vorgaben mit Minderausgaben von CHF 2'564.14 bzw. 0.28% präzise eingehalten werden.

***Sonderschulen***

Die Sonderschulungskosten fallen CHF 28'799.20 höher aus als budgetiert, aber mit einem Nettoaufwand von rund CHF 440'000 um knapp CHF 80'000.00 tiefer als 2021. Die 4-Jahrestendenz ist weiterhin sinkend.

***Allgemeine Gemeindesteuern, Finanz- und Lastenausgleich***

Die Steuereinnahmen in Hittnau folgen dem kantonalen Trend und steigen an (9.8% Schulgemeinde Hittnau). Gleichzeitig erhöht sich der kantonale Durchschnitt, was sich auf den Finanz- und Lastenausgleich auswirkt. Die Differenz von Hittnau zum kantonalen Durchschnitt wird kleiner, womit der Anteil Ressourcenzuschuss sinkt. Die Schulgemeinde Hittnau hat mit CHF 3'255'200.00 gerechnet und effektiv CHF 2'847'088.00 erhalten. Die Mindereinnahmen werden durch die höheren Steuereinnahmen mehr als kompensiert.

## Antrag der Gemeindeschulpflege

- 1 Die Gemeindeschulpflege hat die **Jahresrechnung 2022** der Schulgemeinde Hittnau genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2022 der Schulgemeinde Hittnau weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 10'086'176.14        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 10'074'873.85        |
|                                                 | <b>Aufwandüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>-11'302.29</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 962'531.95           |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -                    |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-962'531.95</b>   |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | -                    |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | -                    |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>16'294'884.57</b> |

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 14'563'212.80.**

- 3 Die Gemeindeschulpflege beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2022 der Schulgemeinde Hittnau zu genehmigen.

8335 Hittnau, 13.03.2023  
Gemeindeschulpflege Hittnau

Armin Huber  
Schulpfäsident

Rolf Hamecher  
Schulverwaltungsleiter

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung 2022** der Schulgemeinde Hittnau in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 13.03.2023 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 10'086'176.14        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 10'074'873.85        |
|                                                 | <b>Aufwandüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>-11'302.29</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 962'531.95           |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -                    |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-962'531.95</b>   |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | -                    |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | -                    |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>16'294'884.57</b> |

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 14'563'212.80.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Schulgemeinde Hittnau finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.  
Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2022 der Schulgemeinde Hittnau entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8335 Hittnau, 16.05.2023  
Rechnungsprüfungskommission Hittnau

Stephan Märki  
Präsident

William Penn  
Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die **Jahresrechnung 2022** der Schulgemeinde Hittnau am 19.06.2023 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|                                                 |                                               |            |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 10'086'176.14        |
|                                                 | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 10'074'873.85        |
|                                                 | <b>Aufwandüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>-11'302.29</b>    |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 962'531.95           |
|                                                 | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -                    |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-962'531.95</b>   |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | -                    |
|                                                 | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | -                    |
|                                                 | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>16'294'884.57</b> |

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 14'563'212.80.

8335 Hittnau, 19.06.2023

Namens der Gemeindeversammlung Hittnau

Armin Huber  
Schulpräsident

Rolf Hamecher  
Schulverwaltungsleiter

## **Kurzbericht der Revisionsstelle**



# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

| Gestufferter Erfolgsausweis                   |                                               | Rechnung<br>2022     | Budget<br>2022      | Rechnung<br>2021     |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| 30                                            | Personalaufwand                               | 2'444'940.44         | 2'216'200.00        | 2'336'084.55         |
| 31                                            | Sach- und übriger Betriebsaufwand             | 1'861'386.08         | 1'815'000.00        | 1'521'570.74         |
| 33                                            | Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 411'978.10           | 377'300.00          | 370'564.46           |
| 35                                            | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |
| 36                                            | Transferaufwand                               | 5'361'571.81         | 5'138'100.00        | 5'274'747.89         |
| 37                                            | Durchlaufende Beiträge                        | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |
|                                               | <i>Total Betrieblicher Aufwand</i>            | <i>10'079'876.43</i> | <i>9'546'600.00</i> | <i>9'502'967.64</i>  |
| 40                                            | Fiskalertrag                                  | 6'815'561.61         | 5'925'000.00        | 6'226'447.29         |
| 41                                            | Regalien und Konzessionen                     | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |
| 42                                            | Entgelte                                      | 202'437.10           | 206'200.00          | 160'218.90           |
| 43                                            | Verschiedene Erträge                          | 0.10                 | 0.00                | 0.00                 |
| 45                                            | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |
| 46                                            | Transferertrag                                | 2'986'325.95         | 3'357'700.00        | 3'740'357.60         |
| 47                                            | Durchlaufende Beiträge                        | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |
|                                               | <i>Total Betrieblicher Ertrag</i>             | <i>10'004'324.76</i> | <i>9'488'900.00</i> | <i>10'127'023.79</i> |
|                                               | <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>-75'551.67</b>    | <b>-57'700.00</b>   | <b>624'056.15</b>    |
| 34                                            | Finanzaufwand                                 | 6'299.71             | 7'000.00            | 10'085.64            |
| 44                                            | Finanzertrag                                  | 70'549.09            | 74'000.00           | 69'921.28            |
|                                               | <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>              | <b>64'249.38</b>     | <b>67'000.00</b>    | <b>59'835.64</b>     |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                    |                                               | <b>-11'302.29</b>    | <b>9'300.00</b>     | <b>683'891.79</b>    |
| 38                                            | Ausserordentlicher Aufwand                    | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |
| 48                                            | Ausserordentlicher Ertrag                     | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>            |                                               | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>         |                                               | <b>-11'302.29</b>    | <b>9'300.00</b>     | <b>683'891.79</b>    |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                                               |                      |                     |                      |
| 39                                            | Interne Verrechnungen: Aufwand                | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |
| 49                                            | Interne Verrechnungen: Ertrag                 | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| <b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>      |                                                             | <b>Rechnung<br/>2022</b> | <b>Budget<br/>2022</b> | <b>Rechnung<br/>2021</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| 50                                               | Sachanlagen                                                 | 962'531.95               | 1'555'000.00           | 459'411.05               |
| 51                                               | Investitionen auf Rechnung Dritter                          | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 52                                               | Immaterielle Anlagen                                        | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 54                                               | Darlehen                                                    | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 55                                               | Beteiligungen und Grundkapitalien                           | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 56                                               | Eigene Investitionsbeiträge                                 | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 57                                               | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| <b>Total Investitionsausgaben</b>                |                                                             | <b>962'531.95</b>        | <b>1'555'000.00</b>    | <b>459'411.05</b>        |
| 60                                               | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen           | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 61                                               | Rückerstattungen                                            | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 62                                               | Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 63                                               | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung                    | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 64                                               | Rückzahlung von Darlehen                                    | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 65                                               | Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen         | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 66                                               | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge                    | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 67                                               | Durchlaufende Investitionsbeiträge                          | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| <b>Total Investitionseinnahmen</b>               |                                                             | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>              |
| <b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>         |                                                             |                          |                        |                          |
| Total Investitionsausgaben                       |                                                             | 962'531.95               | 1'555'000.00           | 459'411.05               |
| Total Investitionseinnahmen                      |                                                             | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>    |                                                             | <b>-962'531.95</b>       | <b>-1'555'000.00</b>   | <b>-459'411.05</b>       |
| Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) |                                                             |                          |                        |                          |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| <b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b> |                                                                               | <b>Rechnung<br/>2022</b> | <b>Budget<br/>2022</b> | <b>Rechnung<br/>2021</b> |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|
| 70                                          | Investitionen in Sachanlagen                                                  | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 72                                          | Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen                              | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 75                                          | Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen                       | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 77                                          | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung  | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| <b>Total Ausgaben</b>                       |                                                                               | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>              |
| 80                                          | Verkauf von Sachanlagen                                                       | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 82                                          | Beiträge Dritter für Sachanlagen                                              | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 85                                          | Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen                           | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| 87                                          | Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| <b>Total Einnahmen</b>                      |                                                                               | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>              |
| <b>Investitionen Finanzvermögen</b>         |                                                                               |                          |                        |                          |
| Total Ausgaben                              |                                                                               | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| Total Einnahmen                             |                                                                               | 0.00                     | 0.00                   | 0.00                     |
| <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>    | Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)                              | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>              |

## Bilanz

| <b>Aktiven</b>                   |                                              | <b>01.01.2022</b>    | <b>31.12.2022</b>    |
|----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 100                              | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen | 1'870.60             | 0.00                 |
| 101                              | Forderungen                                  | 5'512'922.84         | 4'895'279.18         |
| 102                              | Kurzfristige Finanzanlagen                   | 0.00                 | 0.00                 |
| 104                              | Aktive Rechnungsabgrenzungen                 | 6'002'813.00         | 6'366'627.85         |
| 106                              | Vorräte und angefangene Arbeiten             | 0.00                 | 0.00                 |
|                                  | <b>Umlaufvermögen</b>                        | <b>11'517'606.44</b> | <b>11'261'907.03</b> |
| 107                              | Finanzanlagen                                | 0.00                 | 0.00                 |
| 108                              | Sachanlagen FV                               | 0.00                 | 0.00                 |
|                                  | <b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>        | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>Total Finanzvermögen</b>      |                                              | <b>11'517'606.44</b> | <b>11'261'907.03</b> |
| 140                              | Sachanlagen VV                               | 3'891'514.60         | 4'442'068.45         |
| 142                              | Immaterielle Anlagen                         | 0.00                 | 0.00                 |
| 144                              | Darlehen                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| 145                              | Beteiligungen, Grundkapitalien               | 0.00                 | 0.00                 |
| 146                              | Investitionsbeiträge                         | 610'606.06           | 590'909.09           |
|                                  | <b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>   | <b>4'502'120.66</b>  | <b>5'032'977.54</b>  |
| <b>Total Verwaltungsvermögen</b> |                                              | <b>4'502'120.66</b>  | <b>5'032'977.54</b>  |
| <b>Total Aktiven</b>             |                                              | <b>16'019'727.10</b> | <b>16'294'884.57</b> |
| <b>* Total Anlagevermögen</b>    |                                              | <b>4'502'120.66</b>  | <b>5'032'977.54</b>  |

## Bilanz

| <b>Passiven</b> |                                                                            | <b>01.01.2022</b>     | <b>31.12.2022</b>     |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 200             | Laufende Verbindlichkeiten                                                 | -1'004'774.91         | -1'267'669.77         |
| 201             | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| 204             | Passive Rechnungsabgrenzungen                                              | -1'578.10             | -3'065.00             |
| 205             | Kurzfristige Rückstellungen                                                | -38'859.00            | -60'937.00            |
|                 | <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                                          | <b>-1'045'212.01</b>  | <b>-1'331'671.77</b>  |
| 206             | Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| 208             | Langfristige Rückstellungen                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| 209             | Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital                          | 0.00                  | 0.00                  |
|                 | <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                                          | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
|                 | <b>Total Fremdkapital</b>                                                  | <b>-1'045'212.01</b>  | <b>-1'331'671.77</b>  |
| 290             | Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im EK | 0.00                  | 0.00                  |
| 291             | Fonds im Eigenkapital                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| 292             | Rücklagen der Globalbudgetbereiche                                         | 0.00                  | 0.00                  |
| 293             | Vorfinanzierungen                                                          | 0.00                  | 0.00                  |
|                 | <b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>                                        | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| 294             | Finanzpolitische Reserve                                                   | -400'000.00           | -400'000.00           |
| 295             | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| 296             | Neubewertungsreserve Finanzvermögen                                        | 0.00                  | 0.00                  |
| 299             | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag                                               | -14'574'515.09        | -14'563'212.80        |
|                 | <b>Zweckfreies Eigenkapital</b>                                            | <b>-14'974'515.09</b> | <b>-14'963'212.80</b> |
|                 | <b>Total Eigenkapital</b>                                                  | <b>-14'974'515.09</b> | <b>-14'963'212.80</b> |
|                 | <b>Total Passiven</b>                                                      | <b>-16'019'727.10</b> | <b>-16'294'884.57</b> |

## Geldflussrechnung

| Geldflussrechnung - indirekte Methode                              |                                                                                | Rechnung<br>2022   | Rechnung<br>2021   |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                    | Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)   | -11'302.29         | 683'891.79         |
| +                                                                  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen                                             | 431'675.07         | 390'261.43         |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Forderungen                                                  | 126'659.45         | -108'510.56        |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen                                 | -363'814.85        | -349'576.00        |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten                             | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV              | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 0.00               | 0.00               |
| -                                                                  | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten                                   | 262'894.86         | 67'208.56          |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen                                | 1'486.90           | 1'578.10           |
| +/-                                                                | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung                         | 22'078.00          | -6'696.00          |
| +/-                                                                | Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK                      | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Einlagen / Entnahmen Eigenkapital                                              | 0.00               | 0.00               |
| -                                                                  | Aktivierung Eigenleistungen                                                    | 0.00               | 0.00               |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>            |                                                                                | <b>469'677.14</b>  | <b>678'157.32</b>  |
| -                                                                  | Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen                                       | -962'531.95        | -459'411.05        |
| +                                                                  | Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen                                      | 0.00               | 0.00               |
| =                                                                  | Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)                            | -962'531.95        | -459'411.05        |
| -                                                                  | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | 0.00               | 0.00               |
| +                                                                  | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR                              | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR                             | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung                    | 0.00               | 0.00               |
| -                                                                  | Entnahmen aus Fonds                                                            | 0.00               | 0.00               |
| +                                                                  | Aktiverte Eigenleistungen                                                      | 0.00               | 0.00               |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b> |                                                                                | <b>-962'531.95</b> | <b>-459'411.05</b> |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV                                             | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV                                               | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 0.00               | 0.00               |
| +                                                                  | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00               | 0.00               |
| +                                                                  | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | 0.00               | 0.00               |
| -                                                                  | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00               | 0.00               |
| <b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>           |                                                                                | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        |
| <b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>            |                                                                                | <b>-962'531.95</b> | <b>-459'411.05</b> |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                         | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten                         | 0.00               | 0.00               |
| +/-                                                                | Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)             | 490'984.21         | -217'131.32        |
| +/-                                                                | Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)             | 0.00               | 0.00               |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                        |                                                                                | <b>490'984.21</b>  | <b>-217'131.32</b> |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>                       |                                                                                | <b>-1'870.60</b>   | <b>1'614.95</b>    |
| Stand flüssige Mittel per 1.1.                                     |                                                                                | 1'870.60           | 255.65             |
| Stand flüssige Mittel per 31.12.                                   |                                                                                | 0.00               | 1'870.60           |
| <b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>                   |                                                                                | <b>-1'870.60</b>   | <b>1'614.95</b>    |

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Abgrenzung Ressourcenausgleich: Der Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 2 GG zeitlich abgegrenzt.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege Nr. 3 vom 26.03.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde keine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Es fand keine **Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen statt, da die Schulgemeinde kein Finanzvermögen ausweist.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Schulgemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung. Die Jahresrechnung beinhaltet die Schulpflege, sowie die gesamte Schulverwaltung.

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

#### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Die Schulgemeinde ist an keiner Organisation zu mehr als 50 % beteiligt.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

| <b>Sachanlagen FV</b>    |                            | Buchwert<br>01.01.2022 | Zugänge (+) | Abgänge (-) | Verkehrswert-<br>anpassung (+/-) | Umgliederungen<br>(+/-) | Buchwert<br>31.12.2022 |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|-------------|-------------|----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1080.0                   | Grundstücke                | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1080.1                   | Grundstücke mit Baurechten | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1084.0                   | Gebäude                    | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1084.1                   | Grundeigentumsanteile      | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1086.0                   | Mobilien                   | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1087.0                   | Anlagen im Bau             | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1089.0                   | Übrige Sachanlagen         | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| <b>Total Sachanlagen</b> |                            | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                      | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>            |

Die Schulgemeinde Hittnau weist keine Anlagen im Finanzvermögen aus.

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Gemeindehaushalt           |                             | Anschaffungswerte   |                            |                      | Kumulierte Abschreibungen |                     |                      |                              |             |                      | Buchwert<br>31.12.2022 |                     |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|------------------------------|-------------|----------------------|------------------------|---------------------|
|                            |                             | Stand<br>01.01.2022 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederungen (+/-) | Stand<br>31.12.2022       | Stand<br>01.01.2022 | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umgliederungen (+/-) |                        | Stand<br>31.12.2022 |
| Sachanlagen VV             |                             |                     |                            |                      |                           |                     |                      |                              |             |                      |                        |                     |
| 1400.0                     | Grundstücke                 | 168'373.00          | 0.00                       | 0.00                 | 168'373.00                | -144'712.22         | 5'460.19             | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -139'252.03            | 29'120.97           |
| 1403.0                     | Tiefbauten                  | 33'686.10           | 0.00                       | 0.00                 | 33'969.10                 | -33'696.10          | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -33'969.10             | 0.00                |
| 1404.0                     | Hochbauten                  | 19'758'013.45       | 609'128.55                 | 0.00                 | 20'367'142.00             | -16'297'623.42      | -265'245.53          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -16'562'868.95         | 3'804'273.05        |
| 1406.0                     | Mobilien VV                 | 1'479'534.10        | 141'756.40                 | 0.00                 | 1'621'290.50              | -1'143'161.51       | -130'093.61          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -1'273'255.12          | 348'035.38          |
| 1407.0                     | Anlagen im Bau VV           | 71'091.20           | 1'102.40                   | -10'446.90           | 61'746.70                 | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                   | 61'746.70           |
| 1409.0                     | Übrige Sachanlagen          | 261'506.40          | 210'544.60                 | 10'446.90            | 482'497.90                | -261'506.40         | -22'099.15           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -283'605.55            | 198'892.35          |
| Total Sachanlagen          |                             | 21'772'204.25       | 962'531.95                 | 0.00                 | 22'735'019.20             | -17'880'699.65      | -411'978.10          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -18'292'950.75         | 4'442'068.45        |
| Immaterielle Anlagen       |                             |                     |                            |                      |                           |                     |                      |                              |             |                      |                        |                     |
| 1429.0                     | Übrige immaterielle Anlagen | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                   | 0.00                |
| Total Immaterielle Anlagen |                             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                   | 0.00                |
| Darlehen                   |                             |                     |                            |                      |                           |                     |                      |                              |             |                      |                        |                     |
| 144X.0                     | Darlehen                    | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                   | 0.00                |
| Total Darlehen             |                             | 0.00                | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | 0.00                   | 0.00                |
| Investitionsbeiträge       |                             |                     |                            |                      |                           |                     |                      |                              |             |                      |                        |                     |
| 1462.0                     | Gemeinden, Zweckverbände    | 650'000.00          | 0.00                       | 0.00                 | 650'000.00                | -39'393.94          | -19'696.97           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -59'090.91             | 590'909.09          |
| Total Investitionsbeiträge |                             | 650'000.00          | 0.00                       | 0.00                 | 650'000.00                | -39'393.94          | -19'696.97           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -59'090.91             | 590'909.09          |
| Total Verwaltungsvermögen  |                             | 22'422'204.25       | 962'531.95                 | 0.00                 | 23'385'019.20             | -17'920'093.59      | -431'675.07          | 0.00                         | 0.00        | 0.00                 | -18'352'041.66         | 5'032'977.54        |

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz                                            | Rechtsform | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion | Tätigkeits-<br>gebiet | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Spezifische<br>Risiken | Anschaff-<br>ungswert | <b>Buchwert<br/>31.12.2022</b> |
|---------------------------------------------------------|------------|---------------------------|----------|-----------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|
| <b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b> |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                                |
| Keine Beteiligungen im Verwaltungsvermögen              |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       | <b>0.00</b>                    |
| <b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>       |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       | <b>0.00</b>                    |

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

|                                                     |        |      |  |                                    |  |       |       |       |       |  |   |
|-----------------------------------------------------|--------|------|--|------------------------------------|--|-------|-------|-------|-------|--|---|
| Tagesfamilienverein<br>Bezirk Hinwil/Pfäffikon      | Verein | HRM2 |  | Kinderbetreuung                    |  | keine | keine | keine | keine |  | - |
| Schulpsychologischer<br>Dienst d. Bez. Pfäffikon ZV |        | HRM2 |  | Schulpsychologische<br>Abklärungen |  | keine | keine | keine | keine |  |   |

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

| Name<br>Sitz                                                                           | Art der<br>Verpflichtung                                                   | Datum | Verfallzeit | Verpflichtung<br>Betrag | Eigentümer, wesentl.<br>Miteigentümer | Spezifische<br>zus. Angaben | Deckungsgrad |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------|
|                                                                                        |                                                                            |       |             |                         |                                       |                             |              |
| Eventualverpflichtungen (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.) |                                                                            |       |             |                         |                                       |                             |              |
| BVK Kanton Zürich                                                                      | Nachschusspflicht im Falle einer Underdeckung und bei Austritt aus der BVG |       |             |                         | Deckungsgrad per 31.12.2022           |                             | 97.60%       |
| Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)                               |                                                                            |       |             |                         |                                       |                             |              |
| keine                                                                                  |                                                                            |       |             |                         |                                       |                             |              |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>       |                               | Stand<br>01.01.2022 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2022 | Begründung |
|------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2050                                     | Mehrleistungen des Personals  | 38'859.00           | 29'264.00                     | -3'265.00         | -3'921.00        | 0.00               | 60'937.00           | A          |
| 2055                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2056                                     | Vorsorgeverpflichtungen       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2057                                     | Finanzaufwand                 | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2058                                     | Investitionsrechnung          | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2059                                     | Übrige Rückstellungen         | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |                               | <b>38'859.00</b>    | <b>29'264.00</b>              | <b>-3'265.00</b>  | <b>-3'921.00</b> | <b>0.00</b>        | <b>60'937.00</b>    |            |

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

|                                          |                                                | Konto ER / IR    | Buchwert<br>per 31.12.2022 |
|------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| A                                        | Rückstellung von Mehrstunden und Anteil Ferien | Diverse Konti ER | 60'937.00                  |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |                                                |                  | <b>60'937.00</b>           |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| <b>Langfristige Rückstellungen</b>       |                               | Stand<br>01.01.2022 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2022 | Begründung |
|------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2081                                     | Ansprüche des Personals       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                | A          |
| 2085                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2086                                     | Vorsorgeverpflichtungen       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2087                                     | Finanzaufwand                 | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2088                                     | Investitionsrechnung          | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2089                                     | Übrige Rückstellungen         | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| <b>Total langfristige Rückstellungen</b> |                               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>         |            |

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

|                                          |                          | Konto ER / IR | Buchwert<br>31.12.2022 |
|------------------------------------------|--------------------------|---------------|------------------------|
| A                                        | Beschreibung Sachverhalt |               | 0.00                   |
| <b>Total langfristige Rückstellungen</b> |                          |               | <b>0.00</b>            |

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

| Veränderungen                                       | Stand<br>01.01.2022  | Umbuchung<br>Vorjahresergebnis | Spezialfinanzierungen<br>im Eigenkapital |             | Fonds       |             | Rücklagen   |             | Vorfinanzierungen |             | Finanzpolitische<br>Reserve |             | Marktwertreserve<br>Finanzinstrumente<br>Veränderung | Jahresergebnis |                   | Stand<br>31.12.2022  |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-----------------------------|-------------|------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------------|
|                                                     |                      |                                | Einlage                                  | Entnahme    | Einlage     | Entnahme    | Einlage     | Entnahme    | Einlage           | Entnahme    | Einlage                     | Entnahme    |                                                      | Ertragsü.      | Aufwandü.         |                      |
| 2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>                   |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | <b>0.00</b>          |
| -                                                   | 0.00                 |                                |                                          |             | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | 0.00                 |
|                                                     | 0.00                 |                                |                                          |             | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | 0.00                 |
| 2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>      |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | <b>0.00</b>          |
| Rücklage A                                          | 0.00                 |                                |                                          |             |             |             | 0.00        | 0.00        |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | 0.00                 |
|                                                     | 0.00                 |                                |                                          |             |             |             | 0.00        | 0.00        |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | 0.00                 |
| 2930 <b>Vorfinanzierungen</b>                       |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | <b>0.00</b>          |
| -                                                   | 0.00                 |                                |                                          |             |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                                      |                |                   | 0.00                 |
|                                                     | 0.00                 |                                |                                          |             |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |             |                                                      |                |                   | 0.00                 |
| 2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>                | 400'000.00           |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             | 0.00                        | 0.00        |                                                      |                |                   | <b>400'000.00</b>    |
|                                                     |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   |                      |
| 2950 <b>Aufwertungsreserve*</b>                     |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | <b>0.00</b>          |
| Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt             | 0.00                 | 0.00                           |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | 0.00                 |
|                                                     | 0.00                 | 0.00                           |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | 0.00                 |
| 2960 <b>Neubewertungsreserve FV*</b>                | 0.00                 | 0.00                           |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | <b>0.00</b>          |
|                                                     |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   |                      |
| 2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b> | 0.00                 |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             | 0.00                                                 |                |                   | <b>0.00</b>          |
|                                                     |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   |                      |
| 2990 <b>Jahresergebnis</b>                          | 683'891.79           | -683'891.79                    |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      | 0.00           | -11'302.29        | <b>-11'302.29</b>    |
|                                                     |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   |                      |
| 2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>      | 13'890'623.30        | 683'891.79                     |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   | <b>14'574'515.09</b> |
|                                                     |                      |                                |                                          |             |             |             |             |             |                   |             |                             |             |                                                      |                |                   |                      |
| <b>Total</b>                                        | <b>14'974'515.09</b> | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>                              | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>    | <b>-11'302.29</b> | <b>14'963'212.80</b> |

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.

## Anhang

---

### Haushaltsgleichgewicht

---

#### Mittelfristiger Haushaltsausgleich

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Mit SP-Beschluss Nr. 30 vom 26.08.2019 wurde festgelegt, dass der mittelfristige Ausgleich aufgehoben wird.

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).  
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

##### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert werden. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Ø  |
|------|------|------|------|------|----|
| 92%  | 94%  | 93%  | 92%  | 0%   | 0% |

##### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Ø  |
|------|------|------|------|------|----|
| 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |      | 0% |

##### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Ø  |
|------|------|------|------|------|----|
| 9%   | 10%  | 5%   | 9%   |      | 0% |

## Anhang

### Finanzkennzahlen

|                                                                                                                                 | Rechnung<br>2022 | Budget<br>2022 | Rechnung<br>2021 | Richtwerte*       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------------|
| Anzahl Einwohner                                                                                                                | 3'753            | 3'735          | 3'770            |                   |                        |
| Steuerfuss                                                                                                                      | 68%              | 71%            | 68%              |                   |                        |
| Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)                                                                                   | 2'672            | 2'147          | 2'423            |                   |                        |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad</b>                                                                                                  | <b>42.0%</b>     | 697.1%         | 234%             | > 100 %           | ideal                  |
| Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.                                             |                  |                |                  | 80 - 100 %        | gut bis vertretbar     |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | 50 - 80 %         | problematisch          |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | < 50 %            | ungenügend             |
| <b>Zinsbelastungsanteil</b>                                                                                                     | <b>0.00%</b>     | -0.13%         | 0%               | 0 - 4 %           | gut                    |
| Anteil des Ertrags, welcher durch den Zinsaufwand gebunden ist.                                                                 |                  |                |                  | 4 - 9 %           | genügend               |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | > 9 %             | schlecht               |
| <b>Nettoverschuldungsquotient</b>                                                                                               | <b>-146%</b>     | 0%             | -168%            | < 100 %           | gut                    |
| Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. |                  |                |                  | 100 - 150 %       | genügend               |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | > 150 %           | schlecht               |
| <b>Nettoschuld I / <u>Nettovermögen I</u> pro Einwohnerin und Einwohner</b>                                                     | <b>-2'646</b>    | 0              | -2'778           | < 0 Fr.           | Nettovermögen          |
| Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.                                                                          |                  |                |                  | 1 - 1'000 Fr.     | geringe Verschuldung   |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | 1'001 - 2'500 Fr. | mittlere Verschuldung  |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | 2'501 - 5'000 Fr. | hohe Verschuldung      |
|                                                                                                                                 |                  |                |                  | > 5'000 Fr.       | sehr hohe Verschuldung |

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

| Kreditbeschluss |       |              |            |                      |                                     |                                   |                                    | Rechnung 2022 |             |                                   |                                    |                                     |                     |           |
|-----------------|-------|--------------|------------|----------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------|-------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------|
| Datum           | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr. | Konto ER<br>Konto IR | Bezeichnung                         | Ausgaben<br>kumuliert<br>bis 2021 | Einnahmen<br>kumuliert<br>bis 2021 | Ausgaben      | Einnahmen   | Ausgaben<br>kumuliert<br>bis 2022 | Einnahmen<br>kumuliert<br>bis 2022 | Abweichung<br>bewilligter<br>Kredit | Abrechnung<br>Datum | Organ     |
| 14.09.2022      | GV    | Brutto       | 650'000.00 | 2170.5620.0          | <b>Beteiligung<br/>Gemeindehaus</b> | <b>650'000.00</b>                 | <b>0.00</b>                        | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>650'000.00</b>                 | <b>0.00</b>                        | <b>0</b>                            | <b>27.06.2022</b>   | <b>SP</b> |

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Urne oder Gemeindeversammlung) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

| Konto       |                                      | Rechnung 2022 | Budget 2022 | Differenz  | Erläuterungen                                                                                                                                     |
|-------------|--------------------------------------|---------------|-------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2110</b> | <b>Kindergarten</b>                  |               |             |            |                                                                                                                                                   |
| 3020.01     | Besoldungen Kindergärtnerinnen       | 9'505.55      | 30'000.00   | -20'494.45 | Klassenassistenzen hier budgetiert. Kontierungspraxis angepasst. Neu auf "Überhangstunden".                                                       |
| 3020.10     | Ueberhangstunden                     | 18'467.55     | 1'000.00    | 17'467.55  | Klassenassistenzen in "Besoldungen Kindergärtnerinnen" budgetiert. Kontierungspraxis angepasst. Neu auf "Überhangstunden".                        |
| 3104.0004   | Sonne                                | 4'039.75      |             | 4'039.75   | Kontierung und Budgetierung auf unterschiedlichen Konten. Aufwand stimmt mit Budget überein.                                                      |
| 3104.0099   | Ganzer Kindergarten                  | 1'134.55      | 15'800.00   | -14'665.45 | Kontierung und Budgetierung auf unterschiedlichen Konten. Aufwand stimmt mit Budget überein.                                                      |
| <b>2120</b> | <b>Primarstufe</b>                   |               |             |            |                                                                                                                                                   |
| 3010.01     | Löhne                                | 352.70        | 57'500.00   | -57'147.30 | Klassenassistenzen hier budgetiert. Kontierungspraxis geändert. Neu auf "Überhangstunden".                                                        |
| 3020.08     | Vikariate                            | 27'812.00     | 10'000.00   | 17'812.00  | Mehr krankheitsbedingte Ausfälle als im Durchschnitt.                                                                                             |
| 3020.09     | Deutsch für Fremdsprachige           | 17'205.75     | 8'500.00    | 8'705.75   | Für Flüchtlinge Mehrbedarf an Deutschunterricht.                                                                                                  |
| 3020.10     | Ueberhangstunden                     | 99'917.75     | 10'600.00   | 89'317.75  | Klassenassistenzen hier verbucht. Zusätzlich temp. Assistenzen für Flüchtlingskinder. Total mehr: Fr. 19'000.-                                    |
| 3104.0099   | Ganze Primarschule                   | 45'722.94     | 72'400.00   | -26'677.06 | Zusammenzug aller Konti 2120.3104.00XX: Weniger Lehrmittel in Buchform benötigt; dafür steigt die Anzahl Lizenzen bei Online-Lehrmitteln.         |
| 3150.00     | Unterhalt Mobiliar, Geräte           | 5'866.75      | 11'200.00   | -5'333.25  | Revision Nähmaschinen nicht ausgeführt. Schneidemaschine nicht geschliffen. Material für Brennraum nicht gebraucht.                               |
| <b>2130</b> | <b>Sekundarstufe</b>                 |               |             |            |                                                                                                                                                   |
| 3104.03     | Sammlungen                           | 3'963.30      | 11'200.00   | -7'236.70  | Nanoo-TV auf anderem Konto verrechnet.                                                                                                            |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter             | 6'799.60      |             | 6'799.60   | Präventionsmodule nicht budgetiert.                                                                                                               |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien    | 4'954.25      | 12'000.00   | -7'045.75  | Rund Fr. 6'000.- weniger Kopierkosten. Einerseits besserer Vertrag, andererseits weniger Kopien gebraucht (Digitalisierung).                      |
| 3171.01     | Klassenlager                         | 18'176.55     | 70'400.00   | -52'223.45 | Zuviele Lager im Budget. Nur 2 durchgeführt. (Frühling war noch Corona-Zeit)                                                                      |
| 3612.00     | Entschädigungen an andere Gemeinden  | 81'500.00     | 72'800.00   | 8'700.00   | Für Kurzgymi Fr. 6'000.- mehr gebraucht als im Budget (mehr SuS), Deutschkurs für Berufswahlschüler.                                              |
| <b>2170</b> | <b>Schulliegenschaften</b>           |               |             |            |                                                                                                                                                   |
| 3030.00     | Temporäre Arbeitskräfte, Aushilfen   | 352'104.00    | 248'600.00  | 103'504.00 | Mehr Personal gebraucht für Grundreinigung. Allg. grösserer Reinigungsaufwand als in Pensenplanung, teils durch viele Ausfälle infolge Krankheit. |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals | 5'641.10      | 11'300.00   | -5'658.90  | Nicht alle Weiterbildungskurse durchgeführt.                                                                                                      |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial        | 58'215.00     | 44'100.00   | 14'115.00  | Teilweise noch Mehraufwände durch Corona. Umstellung von Reinigungsmitteln.                                                                       |

**Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

| Konto       |                                                                   | Rechnung 2022 | Budget 2022 | Differenz  | Erläuterungen                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3110.00     | Anschaffungen Mobiliar, Geräte                                    | 44'565.15     | 28'700.00   | 15'865.15  | Versch. Geräte unvorhergesehen Ersatz nötig: Geschirrspüler KiTa, Schultische, Beamer, Gong Notfallanlage                                                                                                              |
| 3111.00     | Anschaffungen Maschinen Hauswarte                                 | 25'502.30     | 50'000.00   | -24'497.70 | Bewusster Verzicht auf Geräte zur Automatisierung (gem. Konzept RV), weil Kosten-Nutzen in schlechtem Verhältnis.                                                                                                      |
| 3144.01     | Unterhalt Gebäude                                                 | 264'993.11    | 164'600.00  | 100'393.11 | Viel unvorhergesehene Reparaturen und Ersatz: Reparaturen Duschen, Ersatz Bodenbeläge, Ersatz BSK-Antrieb Silo TH, Küchenerweiterung, Trennwand PMT-Raum PS, Ersatz Lamellenstoren, Reparatur und Ersatz Dachablauf OS |
| 3144.02     | Unterhalt Heizungsanlagen                                         | 1'751.85      | 39'500.00   | -37'748.15 | Temperatur Steuerung noch nicht ersetzt (Fr. 25'000.-), PS Bodenheizung noch nicht gespült (Fr. 6'000.-)                                                                                                               |
| 3144.03     | Unterhalt Aussenanlagen                                           | 102'821.25    | 70'300.00   | 32'521.25  | Mehr Grünarbeiten durch externe Firmen wegen Personalmangel in der Hauswartung.                                                                                                                                        |
| 3150.00     | Unterhalt Mobiliar, Geräte                                        | 13'825.55     | 9'000.00    | 4'825.55   | Reparatur Singsaalgeräte (Fr. 4'000.-)                                                                                                                                                                                 |
| 3151.01     | Unterhalt Maschinen Hauswarte                                     | 5'746.90      | 10'000.00   | -4'253.10  | keine grössere Reparaturen                                                                                                                                                                                             |
| 3300.00     | Planmässige Abschreib.Grundstücke VV                              | -5'460.19     | 1'900.00    | -7'360.19  | Korrektur aus Revision der letzten Jahresrechnung.                                                                                                                                                                     |
| 3300.60     | Planmässige Abschreib. Mobilien VV                                | 109'094.80    | 70'100.00   | 38'994.80  | Höher Investitionen führten zu höheren Abschreibungen.                                                                                                                                                                 |
| 3300.90     | Planmässige Abschreib.übrige Sachanlagen VV                       | 22'099.15     | 35'000.00   | -12'900.85 | Geringere Investitionen führten zu tieferen Abschreibungen.                                                                                                                                                            |
| 4260.00     | Rückerstattungen Dritter                                          | -5'720.00     | -1'000.00   | -4'720.00  | effeSPORT FVB Schweiz-Förderbeitrag Sanierung Beleuchtung (Fr. 1'820.-)                                                                                                                                                |
| 4612.00     | Rückerstatt. anderer Gemeinden Liegenschaftenunt.für Pol.Gemeinde | -36'244.65    | -30'000.00  | -6'244.65  | Für 2022 eff. Aufwand verrechnet. Letzte Abrechnung noch ohne neu erfasstem Aufwand.                                                                                                                                   |
| <b>2180</b> | <b>Tagesbetreuung</b>                                             |               |             |            |                                                                                                                                                                                                                        |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      | 127'193.45    | 106'900.00  | 20'293.45  | Pensen gem. Anmeldungen Betreuung. Lohn für krankheitsbedingtem, langem Ausfall auf Kto. 2180.3020.98 zurückerstattet von Versicherung.                                                                                |
| 3020.98     | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen                              | -12'422.15    |             | -12'422.15 | Rückerstattung Taggelder für krankheitsbedingtem Ausfall.                                                                                                                                                              |
| 3130.01     | Dienstleistungen Kita                                             | 70'434.50     | 48'000.00   | 22'434.50  | KTa-Beiträge gem. Anzahl Betreuungen und Vereinbarung                                                                                                                                                                  |
| 4220.01     | Elternbeiträge KiTa                                               | -39'502.50    | -33'000.00  | -6'502.50  | Mehr Betreuung ergibt mehr Elternbeiträge                                                                                                                                                                              |
| <b>2190</b> | <b>Schulleitung</b>                                               |               |             |            |                                                                                                                                                                                                                        |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                           | 18'715.40     | 25'000.00   | -6'284.60  | Workshop Schulpflege "Legislaturziele" erst im 2023 durchgeführt. ((-Fr. 5'000.-)                                                                                                                                      |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                          | 5'920.75      |             | 5'920.75   | Beratung im Kto. 2190.3099.00 budgetiert.                                                                                                                                                                              |
| <b>2191</b> | <b>Schulverwaltung</b>                                            |               |             |            |                                                                                                                                                                                                                        |
| 3130.04     | Telefongebühren                                                   | 8'168.70      | 18'000.00   | -9'831.30  | Gebühren deutlich gesunken.                                                                                                                                                                                            |
| 3612.01     | Steuerbezugskosten Gemeinde                                       | 142'999.05    | 127'000.00  | 15'999.05  | gem. Prozentsatz der Steuern                                                                                                                                                                                           |
| <b>2192</b> | <b>Volksschule, Sonstiges</b>                                     |               |             |            |                                                                                                                                                                                                                        |
| 3010.00     | Besoldungen Transporte                                            | 91'521.45     | 80'400.00   | 11'121.45  | Familienzulagen nicht budgetiert. Fliessen wieder zurück. DAG nicht budgetiert. Mehrstunden durch krankheitsbedingte Ausfälle.                                                                                         |

**Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

| Konto       | Rechnung 2022                                            | Budget 2022   | Differenz Erläuterungen                                                                                                                                            |
|-------------|----------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3020.03     | Besoldungen Schul-/Jugendsoz.arbeit                      | 4'408.55      | 4'408.55 Auszahlung Mehrstunden für Aufwand Evaluation                                                                                                             |
| 3090.01     | Aus- und Weiterbildung Lehrpersonen                      | 34'956.29     | 29'300.00 5'656.29 ICT Weiterbildung (Fr. 10'100.-) Training, Erlebnistag "Achtsame Schule" (Fr. 3'211.-)                                                          |
| 3099.01     | Übriger Personalaufwand Lehrpersonen                     | 4'969.30      | 17'800.00 -12'830.70 versch. Veranstaltungen wegen Corona nicht stattgefunden, z.B. Projektwoche Primar (Fr. 6'000.-), Umsetzung neues Schulprogramm (Fr. 6'000.-) |
| 3113.00     | Anschaffungen Hardware                                   | 6'048.75      | 31'500.00 -25'451.25 Ersatzbeschaffung Macbooks über IR22; Ersatz Beamer/Visualizer über Liegenschaften-Konto                                                      |
| 3118.00     | Anschaffungen immaterielle Anlagen                       | 19'671.10     | 38'900.00 -19'228.90 z.T. über Kto. "Unterhalt EDV" abgerechnet                                                                                                    |
| 3150.01     | Service / Unterhalt Schulbus                             | 6'600.30      | 2'000.00 4'600.30 Selbstbehalt Schadenfall, Kotschutzlappen                                                                                                        |
| 3153.00     | Unterhalt EDV                                            | 55'562.50     | 35'700.00 19'862.50 z.T. Ausgaben von Kto. "Anschaffungen imm. Anlagen" hier abgerechnet                                                                           |
| 3171.02     | Schüleranlässe                                           | 23'275.95     | 33'500.00 -10'224.05 Wird pauschal budgetiert. Nicht zu eruieren, warum weniger gebraucht worden ist.                                                              |
| 3632.00     | Beitrag ZV Schulpsychologischer Dienst Pfäffikon         | 110'124.20    | 99'300.00 10'824.20 gem. Schlussrechnung SPD: 490 SuS Anteil Hittnau 6.92% = Fr. 110'124.20. Mit rund 20 SuS weniger budgetiert.                                   |
| <b>2200</b> | <b>Sonderschulen</b>                                     |               |                                                                                                                                                                    |
| 3020.05     | Klassenassistenz                                         | 34'657.75     | 52'000.00 -17'342.25 Weniger sonderpädagogische Klassenassistenz benötigt.                                                                                         |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                 | 34'124.00     | 27'100.00 7'024.00 Nicht alle externe ISR-Kosten für sehbehindertes Kind vorhersehbar.                                                                             |
| 3130.07     | Psychomotorik und -therapie                              | 17'055.10     | 4'000.00 13'055.10 Therapiekosten für 2 SuS konnten nicht budgetiert werden.                                                                                       |
| 3170.01     | Schülertransporte                                        | 31'835.20     | 16'600.00 15'235.20 1 Fall Spitalschule (Fr. 8'000.-), 1 Fall Wetzikon (Fr. 8'000.-)                                                                               |
| 3636.03     | Beiträge an Sonderschulen, Heime (private Institutionen) | 48'220.00     | 36'200.00 12'020.00 Mehrkosten durch Änderung Sonderschulung in Einzelschulung.                                                                                    |
| 4220.03     | Elternbeiträge Heime + Sonderschulen                     | -4'754.00     | -10'000.00 5'246.00 weniger Verpflegungsbeiträge verrechenbar                                                                                                      |
| 4631.00     | Staatsbeiträge                                           | -27'280.00    | -27'280.00 Kt. Zürich / Staatsbeitrag Integrierte Sonderschulung: erst ab 2022                                                                                     |
| <b>2300</b> | <b>Berufliche Grundbildung</b>                           |               |                                                                                                                                                                    |
| 3632.02     | Beiträge an andere 10. Schuljahr                         | 41'742.00     | 14'300.00 27'442.00 mehr SuS im 10. SJ als im Durchschnitt                                                                                                         |
| 4230.00     | Elternbeiträge an 10. Schuljahr                          | -8'750.00     | -2'300.00 -6'450.00 mehr SuS im 10. SJ, deshalb mehr Elternbeiträge                                                                                                |
| <b>4330</b> | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                            |               |                                                                                                                                                                    |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand                                  | 6'832.20      | 2'000.00 4'832.20 Corona-Material: Masken, CO2-Ampel, Boxen für Reihentests                                                                                        |
| <b>5450</b> | <b>Leistungen an Familien</b>                            |               |                                                                                                                                                                    |
| 3637.02     | Beiträge für Betreuung von Kleinkindern                  | 88'183.95     | 70'000.00 18'183.95 mehr Kinder in KiTa bzw. Kinder von Eltern mit niedrigerem Einkommen                                                                           |
| <b>9300</b> | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                       |               |                                                                                                                                                                    |
| 4632.10     | Anteil Ressourcenzuschuss                                | -2'847'088.00 | -3'255'200.00 408'112.00 Kant. Durchschnitt und Gemeindesteuereinnahmen angestiegen. Differenz der beiden kleiner, daher weniger Finanzausgleich.                  |

## Erfolgsrechnung

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) |                                     | Rechnung 2022        |                      | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021        |                      |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|                                                |                                     | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand              | Ertrag               |
| 0                                              | Allgemeine Verwaltung               | 6'717.75             | 0.10                 | 7'000.00            | 0.00                | 5'711.05             | 0.00                 |
| 1                                              | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| 2                                              | Bildung                             | 9'897'835.84         | 359'540.20           | 9'350'800.00        | 313'500.00          | 9'315'135.88         | 298'206.15           |
| 3                                              | Kultur, Sport und Freizeit          | 47'204.50            | 23'700.00            | 52'000.00           | 37'600.00           | 7'193.85             | 0.00                 |
| 4                                              | Gesundheit                          | 27'667.15            | 0.00                 | 28'500.00           | 0.00                | 47'342.15            | 0.00                 |
| 5                                              | Soziale Sicherheit                  | 105'574.90           | 16'100.50            | 94'300.00           | 16'200.00           | 113'075.55           | 17'450.00            |
| 6                                              | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| 7                                              | Umweltschutz und Raumordnung        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| 8                                              | Volkswirtschaft                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| 9                                              | Finanzen und Steuern                | 1'176.00             | 9'675'533.05         | 21'000.00           | 9'195'600.00        | 24'594.80            | 9'881'288.92         |
| <b>Total Aufwand / Ertrag</b>                  |                                     | <b>10'086'176.14</b> | <b>10'074'873.85</b> | <b>9'553'600.00</b> | <b>9'562'900.00</b> | <b>9'513'053.28</b>  | <b>10'196'945.07</b> |
| <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>   |                                     |                      | <b>11'302.29</b>     | <b>9'300.00</b>     |                     | <b>683'891.79</b>    |                      |
| <b>Total</b>                                   |                                     | <b>10'086'176.14</b> | <b>10'086'176.14</b> | <b>9'562'900.00</b> | <b>9'562'900.00</b> | <b>10'196'945.07</b> | <b>10'196'945.07</b> |

## Erfolgsrechnung

| Einzelkonten nach Funktionen |                                     | Rechnung 2022       |                   | Budget 2022         |                   | Rechnung 2021       |                   |
|------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                              |                                     | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>0</b>                     | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>        | <b>6'717.75</b>     | <b>0.10</b>       | <b>7'000.00</b>     |                   | <b>5'711.05</b>     |                   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | 6'717.65          |                     | 7'000.00          |                     | 5'711.05          |
| <b>01</b>                    | <b>Legislative und Exekutive</b>    | <b>6'717.40</b>     |                   | <b>7'000.00</b>     |                   | <b>5'711.05</b>     |                   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | 6'717.40          |                     | 7'000.00          |                     | 5'711.05          |
| <b>0110</b>                  | <b>Legislative</b>                  | <b>6'717.40</b>     |                   | <b>7'000.00</b>     |                   | <b>5'711.05</b>     |                   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | 6'717.40          |                     | 7'000.00          |                     | 5'711.05          |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen          | 3'223.80            |                   | 3'000.00            |                   | 1'078.65            |                   |
| 3130.00                      | Buchprüfungskosten                  | 3'493.60            |                   | 4'000.00            |                   | 4'632.40            |                   |
| <b>02</b>                    | <b>Allgemeine Dienste</b>           | <b>0.35</b>         | <b>0.10</b>       |                     |                   |                     |                   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | 0.25              |                     |                   |                     |                   |
| <b>0210</b>                  | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b> | <b>0.35</b>         | <b>0.10</b>       |                     |                   |                     |                   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | 0.25              |                     |                   |                     |                   |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste     | 0.35                |                   |                     |                   |                     |                   |
| 4390.00                      | Übrige Erträge                      |                     | 0.10              |                     |                   |                     |                   |
| <b>2</b>                     | <b>BILDUNG</b>                      | <b>9'897'835.84</b> | <b>359'540.20</b> | <b>9'350'800.00</b> | <b>313'500.00</b> | <b>9'315'135.88</b> | <b>298'206.15</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | 9'538'295.64      |                     | 9'037'300.00      |                     | 9'016'929.73      |
| <b>21</b>                    | <b>Obligatorische Schule</b>        | <b>9'376'449.09</b> | <b>315'706.70</b> | <b>8'896'400.00</b> | <b>291'200.00</b> | <b>8'704'199.48</b> | <b>285'092.40</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | 9'060'742.39      |                     | 8'605'200.00      |                     | 8'419'107.08      |
| <b>2110</b>                  | <b>Kindergarten</b>                 | <b>631'125.25</b>   |                   | <b>607'100.00</b>   |                   | <b>601'247.30</b>   |                   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                |                     | 631'125.25        |                     | 607'100.00        |                     | 601'247.30        |
| 3020.01                      | Besoldungen Kindergärtnerinnen      | 9'505.55            |                   | 30'000.00           |                   | 19'004.45           |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                          | Rechnung 2022       |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                          | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3020.08                      | Vikariate                                                | 10'523.25           |                     | 5'000.00            |                     | 5'391.30            |                     |
| 3020.09                      | Deutsch für Fremdsprachige                               | 8'520.35            |                     | 9'500.00            |                     | 9'094.55            |                     |
| 3020.10                      | Ueberhangstunden                                         | 18'467.55           |                     | 1'000.00            |                     | 14'724.50           |                     |
| 3020.98                      | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen (EO/Versicherungen) |                     |                     |                     |                     | -4'641.85           |                     |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                                      | 158.15              |                     | 200.00              |                     | 75.55               |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten          | 2'343.45            |                     | 3'000.00            |                     | 2'579.70            |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                            | 1'264.75            |                     | 3'200.00            |                     | 1'344.75            |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                         | 374.25              |                     | 700.00              |                     | 459.25              |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                   | 408.65              |                     | 600.00              |                     | 482.15              |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen              | 180.25              |                     | 300.00              |                     | 214.35              |                     |
| 3104.00                      | Schulmaterial Spiel- und Verbrauchsmaterial              | 17'314.20           |                     | 15'800.00           |                     | 13'079.65           |                     |
| 3104.03                      | Sammlungen                                               | 5'127.00            |                     | 3'000.00            |                     | 5'409.60            |                     |
| 3110.00                      | Anschaffungen Mobiliar, Einrichtung                      | 4'348.20            |                     | 5'800.00            |                     | 6'038.80            |                     |
| 3150.00                      | Unterhalt Mobiliar, Einrichtungen                        | 300.00              |                     | 1'900.00            |                     | 2'823.00            |                     |
| 3171.00                      | Exkursionen und Schulreisen                              | 829.30              |                     | 1'600.00            |                     | 925.75              |                     |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kanton                                | 551'460.35          |                     | 525'500.00          |                     | 524'241.80          |                     |
| <b>2120</b>                  | <b>Primarstufe</b>                                       | <b>2'432'216.71</b> | <b>17'330.00</b>    | <b>2'266'000.00</b> | <b>15'000.00</b>    | <b>2'221'294.92</b> | <b>13'101.30</b>    |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                     |                     | <i>2'414'886.71</i> |                     | <i>2'251'000.00</i> |                     | <i>2'208'193.62</i> |
| 3010.01                      | Löhne                                                    | 352.70              |                     | 57'500.00           |                     | -158.70             |                     |
| 3020.08                      | Vikariate                                                | 27'812.00           |                     | 10'000.00           |                     | 17'771.20           |                     |
| 3020.09                      | Deutsch für Fremdsprachige                               | 17'205.75           |                     | 8'500.00            |                     | 8'573.65            |                     |
| 3020.10                      | Ueberhangstunden                                         | 99'917.75           |                     | 10'600.00           |                     | 77'791.10           |                     |
| 3020.98                      | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen (EO/Versicherungen) |                     |                     |                     |                     | -666.20             |                     |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                                      | 418.95              |                     | 600.00              |                     | 254.15              |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten          | 8'258.50            |                     | 5'600.00            |                     | 5'755.05            |                     |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                            | 6'955.80            |                     | 5'500.00            |                     | 4'720.55            |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                         | 1'470.35            |                     | 1'200.00            |                     | 415.45              |                     |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                 | Rechnung 2022       |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                 | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          | 1'440.30            |                     | 1'000.00            |                     | 1'055.50            |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen     | 708.40              |                     | 500.00              |                     | 551.85              |                     |
| 3104.00                      | Lehrmittel, Verbrauchsmaterial                  | 84'788.16           |                     | 72'400.00           |                     | 84'454.42           |                     |
| 3104.01                      | Material Handfertigkeit                         | 2'086.95            |                     |                     |                     | 526.50              |                     |
| 3104.0199                    | Ganze Primarschule                              |                     |                     | 2'500.00            |                     | 1'520.00            |                     |
| 3104.03                      | Sammlungen                                      | 7'108.65            |                     | 7'900.00            |                     | 11'782.45           |                     |
| 3104.04                      | Abonnemente                                     | 914.10              |                     | 1'900.00            |                     | 1'328.50            |                     |
| 3110.00                      | Anschaffungen Mobiliar, Einrichtung             | 847.05              |                     | 2'100.00            |                     | 1'053.15            |                     |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                        | 300.00              |                     | 700.00              |                     | 391.20              |                     |
| 3150.00                      | Unterhalt Mobiliar, Geräte                      | 5'866.75            |                     | 11'200.00           |                     | 5'668.85            |                     |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien               | 20'084.35           |                     | 20'500.00           |                     | 20'835.05           |                     |
| 3171.00                      | Exkursionen und Schulreisen                     | 5'571.00            |                     | 8'300.00            |                     | 3'097.45            |                     |
| 3171.01                      | Klassenlager                                    | 34'797.45           |                     | 38'300.00           |                     | 8'808.80            |                     |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kanton                       | 2'105'311.75        |                     | 1'999'200.00        |                     | 1'965'764.95        |                     |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                        |                     | 6'110.00            |                     | 5'900.00            |                     | 10'791.30           |
| 4260.01                      | Elternbeiträge an Klassenlager                  |                     | 11'220.00           |                     | 9'100.00            |                     | 2'310.00            |
| <b>2130</b>                  | <b>Sekundarstufe</b>                            | <b>1'507'576.15</b> | <b>5'890.00</b>     | <b>1'576'700.00</b> | <b>8'300.00</b>     | <b>1'528'420.05</b> | <b>8'733.50</b>     |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                     | <i>1'501'686.15</i> |                     | <i>1'568'400.00</i> |                     | <i>1'519'686.55</i> |
| 3020.08                      | Vikariate                                       | 9'866.65            |                     | 8'000.00            |                     | 5'632.15            |                     |
| 3020.10                      | Ueberhangstunden                                | 9'269.35            |                     | 10'500.00           |                     | 19'958.95           |                     |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen                             | 118.45              |                     | 100.00              |                     | 103.85              |                     |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 675.00              |                     | 1'200.00            |                     | 799.35              |                     |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                | 15.75               |                     | 200.00              |                     | 3.90                |                     |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          | 117.70              |                     | 200.00              |                     | 149.40              |                     |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen     | 44.30               |                     | 200.00              |                     | 10.95               |                     |
| 3104.00                      | Lehrmittel, Verbrauchsmaterial                  | 51'457.10           |                     | 38'200.00           |                     | 51'509.75           |                     |
| 3104.01                      | Material Handfertigkeit                         | 9'243.35            |                     |                     |                     | 7'153.35            |                     |
| 3104.0199                    | Ganze Sekundarstufe                             |                     |                     | 7'400.00            |                     | 3'370.15            |                     |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                 | Rechnung 2022       |                   | Budget 2022         |                   | Rechnung 2021       |                  |
|------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|
|                              |                                                 | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag           |
| 3104.02                      | Lehrmittel Hauswirtschaft                       | 11'118.05           |                   | 19'400.00           |                   | 10'482.35           |                  |
| 3104.03                      | Sammlungen                                      | 3'963.30            |                   | 11'200.00           |                   | 8'354.30            |                  |
| 3104.04                      | Abonnemente                                     | 694.00              |                   | 600.00              |                   | 1'009.95            |                  |
| 3110.00                      | Anschaffungen Mobiliar, Einrichtung             | 7'750.85            |                   | 4'500.00            |                   | 1'569.45            |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                        | 6'799.60            |                   |                     |                   | 1'847.80            |                  |
| 3150.00                      | Unterhalt Mobiliar, Geräte                      | 736.30              |                   | 6'000.00            |                   | 1'876.10            |                  |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien               | 4'954.25            |                   | 12'000.00           |                   | 6'003.75            |                  |
| 3171.00                      | Exkursionen und Schulreisen                     | 6'499.00            |                   | 3'100.00            |                   | 3'891.85            |                  |
| 3171.01                      | Klassenlager                                    | 18'176.55           |                   | 70'400.00           |                   | 27'593.00           |                  |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kanton                       | 1'284'576.60        |                   | 1'310'700.00        |                   | 1'311'099.70        |                  |
| 3612.00                      | Entschädigungen an andere Gemeinden             | 81'500.00           |                   | 72'800.00           |                   | 66'000.00           |                  |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                        |                     | 1'600.00          |                     | 4'000.00          |                     | 857.50           |
| 4260.01                      | Elternbeiträge an Klassenlager                  |                     | 4'290.00          |                     | 4'300.00          |                     | 7'876.00         |
| <b>2140</b>                  | <b>Musikschulen</b>                             | <b>220'102.79</b>   |                   | <b>227'700.00</b>   |                   | <b>220'525.52</b>   |                  |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                     | 220'102.79        |                     | 227'700.00        |                     | 220'525.52       |
| 3636.01                      | Beiträge an Musikschule Zürcher Oberland        | 219'066.79          |                   | 225'700.00          |                   | 219'196.12          |                  |
| 3637.00                      | Stipendien Musikschüler                         | 1'036.00            |                   | 2'000.00            |                   | 1'329.40            |                  |
| <b>2170</b>                  | <b>Schulliegenschaften</b>                      | <b>2'122'628.27</b> | <b>121'485.25</b> | <b>1'846'800.00</b> | <b>111'600.00</b> | <b>1'803'509.49</b> | <b>99'876.75</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                     | 2'001'143.02      |                     | 1'735'200.00      |                     | 1'703'632.74     |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | 392'981.45          |                   | 398'500.00          |                   | 373'325.55          |                  |
| 3010.98                      | Erstattung von Lohn (EO/Unfallversicherung)     |                     |                   |                     |                   | -1'643.55           |                  |
| 3030.00                      | Temporäre Arbeitskräfte, Aushilfen              | 352'104.00          |                   | 248'600.00          |                   | 316'511.90          |                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 45'742.70           |                   | 40'100.00           |                   | 42'061.80           |                  |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                   | 76'898.85           |                   | 43'700.00           |                   | 62'483.80           |                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                | 12'687.10           |                   | 8'800.00            |                   | 11'967.05           |                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          | 7'978.45            |                   | 7'500.00            |                   | 7'860.80            |                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen     | 4'198.90            |                   | 3'800.00            |                   | 3'868.65            |                  |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2022 |           | Budget 2022 |           | Rechnung 2021 |           |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|                              |                                                                   | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                              | 5'641.10      |           | 11'300.00   |           | 5'354.40      |           |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                                   |               |           | 1'000.00    |           |               |           |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                           | 4'045.15      |           | 2'100.00    |           | 1'175.25      |           |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                     | 58'215.00     |           | 44'100.00   |           | 68'783.65     |           |
| 3110.00                      | Anschaffungen Mobiliar, Geräte                                    | 44'565.15     |           | 28'700.00   |           | 71'827.60     |           |
| 3111.00                      | Anschaffungen Maschinen Hauswarte                                 | 25'502.30     |           | 50'000.00   |           | 4'591.35      |           |
| 3112.00                      | Anschaffungen Kleider, Wäsche                                     | 247.00        |           | 2'000.00    |           | 749.05        |           |
| 3120.00                      | Entsorgung Liegenschaften VV                                      | 16'881.35     |           | 14'600.00   |           | 17'245.05     |           |
| 3120.01                      | Heizöl                                                            | 14'522.45     |           | 8'500.00    |           | 7'452.70      |           |
| 3120.02                      | Wasser, Energie                                                   | 46'835.10     |           | 46'600.00   |           | 46'795.70     |           |
| 3120.03                      | Wärmelieferung Grundgebühr                                        | 66'297.10     |           | 68'900.00   |           | 49'736.40     |           |
| 3120.04                      | Wärmelieferung Energiebezug                                       | 49'767.55     |           | 48'000.00   |           | 69'448.65     |           |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 44'891.15     |           | 45'900.00   |           | 17'485.07     |           |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                          | 20'580.90     |           | 21'200.00   |           | 21'097.75     |           |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                               | 265.00        |           | 300.00      |           | 152.00        |           |
| 3144.01                      | Unterhalt Gebäude                                                 | 264'993.11    |           | 164'600.00  |           | 126'769.50    |           |
| 3144.02                      | Unterhalt Heizungsanlagen                                         | 1'751.85      |           | 39'500.00   |           | 2'879.65      |           |
| 3144.03                      | Unterhalt Aussenanlagen                                           | 102'821.25    |           | 70'300.00   |           | 50'028.40     |           |
| 3150.00                      | Unterhalt Mobiliar, Geräte                                        | 13'825.55     |           | 9'000.00    |           | 15'468.20     |           |
| 3151.01                      | Unterhalt Maschinen Hauswarte                                     | 5'746.90      |           | 10'000.00   |           | 9'279.95      |           |
| 3160.00                      | Mietzinsen für gemietete Räume                                    | 31'965.60     |           | 31'800.00   |           | 31'490.55     |           |
| 3300.00                      | Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV                         | -5'460.19     |           | 1'900.00    |           | 1'820.06      |           |
| 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                          | 265'245.53    |           | 245'300.00  |           | 274'089.89    |           |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            | 109'094.80    |           | 70'100.00   |           | 73'655.70     |           |
| 3300.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV                  | 22'099.15     |           | 35'000.00   |           |               |           |
| 3660.20                      | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden / ZV | 19'696.97     |           | 25'100.00   |           | 19'696.97     |           |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren für Schulräume                                 |               | 10'341.60 |             | 11'000.00 |               | 4'788.85  |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                          |               | 5'720.00  |             | 1'000.00  |               | 3'808.90  |
| 4470.00                      | Mietzinserträge für Abwart- / Lehrerwohnungen                     |               | 58'219.00 |             | 55'000.00 |               | 58'219.00 |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                 | Rechnung 2022     |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                 | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 4479.00                      | Raumnebenkosten                                 |                   | 960.00            |                   | 4'600.00          |                   | 960.00            |
| 4612.00                      | Rückerstatt. anderer Gemeinden                  |                   | 36'244.65         |                   | 30'000.00         |                   | 22'100.00         |
| 4632.01                      | Liegenschaftenunt.für Pol.Gemeinde              |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4632.01                      | Vereinsförderungsbeiträge (PG)                  |                   | 10'000.00         |                   | 10'000.00         |                   | 10'000.00         |
| <b>2180</b>                  | <b>Tagesbetreuung</b>                           | <b>276'146.40</b> | <b>120'918.35</b> | <b>247'200.00</b> | <b>111'000.00</b> | <b>270'090.75</b> | <b>114'172.60</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                   | <i>155'228.05</i> |                   | <i>136'200.00</i> |                   | <i>155'918.15</i> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | 127'193.45        |                   | 106'900.00        |                   | 127'357.05        |                   |
| 3020.98                      | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen            | -12'422.15        |                   |                   |                   | -7'048.90         |                   |
| 3030.00                      | Temporäre Arbeitskräfte, Aushilfen              | 627.95            |                   | 500.00            |                   | 588.35            |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 7'383.90          |                   | 6'900.00          |                   | 8'132.55          |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                   | 12'544.85         |                   | 8'600.00          |                   | 9'033.35          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                | 1'608.35          |                   | 1'500.00          |                   | 1'638.85          |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          | 1'287.80          |                   | 1'300.00          |                   | 1'519.50          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen     | 767.80            |                   | 700.00            |                   | 845.35            |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals            | 25.00             |                   | 1'000.00          |                   |                   |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                         |                   |                   | 300.00            |                   |                   |                   |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                   | 4'966.10          |                   | 8'500.00          |                   | 2'899.10          |                   |
| 3130.01                      | Dienstleistungen Kita                           | 70'434.50         |                   | 48'000.00         |                   | 55'203.80         |                   |
| 3130.02                      | Dienstleistungen Tagesstrukturen                | 46'436.15         |                   | 48'000.00         |                   | 49'482.15         |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Institutionen               | 15'292.70         |                   | 15'000.00         |                   | 20'439.60         |                   |
| 4220.01                      | Elternbeiträge KiTa                             |                   | 39'502.50         |                   | 33'000.00         |                   | 32'300.80         |
| 4220.02                      | Elternbeiträge Mittagstisch                     |                   | 81'415.85         |                   | 78'000.00         |                   | 81'871.80         |
| <b>2190</b>                  | <b>Schulleitung</b>                             | <b>421'579.95</b> | <b>95.00</b>      | <b>403'100.00</b> |                   | <b>412'394.65</b> |                   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                   | <i>421'484.95</i> |                   | <i>403'100.00</i> |                   | <i>412'394.65</i> |
| 3000.01                      | Entschädigungen Pflege und Kommissionen         | 95'044.20         |                   | 95'000.00         |                   | 95'044.20         |                   |
| 3000.02                      | Sitzungsgelder, Spesen                          | 23'864.80         |                   | 22'000.00         |                   | 24'736.90         |                   |
| 3010.01                      | Besoldungen übrige                              | 7'754.45          |                   |                   |                   | 1'009.30          |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                 | Rechnung 2022     |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                 | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 6'387.25          |                   | 7'600.00          |                   | 6'317.05          |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                   | 2'002.50          |                   | 2'000.00          |                   | 1'236.00          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                | 0.65              |                   | 1'700.00          |                   | 3.90              |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          | 1'139.50          |                   | 1'400.00          |                   | 1'204.50          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen     | 1.80              |                   | 100.00            |                   | 6.35              |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals            | 5'735.80          |                   | 2'000.00          |                   | 420.00            |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                         | 18'715.40         |                   | 25'000.00         |                   | 23'046.35         |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                      | 99.50             |                   | 1'200.00          |                   | 224.70            |                   |
| 3110.00                      | Anschaffungen Mobiliar, Einrichtung             |                   |                   | 600.00            |                   |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                        | 5'920.75          |                   |                   |                   | 16'962.75         |                   |
| 3130.06                      | Mitglieder-/Verbandsbeiträge                    | 3'117.00          |                   | 900.00            |                   | 3'117.00          |                   |
| 3170.00                      | Spesen und Repräsentationskosten                | 627.05            |                   | 200.00            |                   | 764.60            |                   |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                         | 129.00            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kanton                       | 251'040.30        |                   | 243'400.00        |                   | 238'301.05        |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                        |                   | 95.00             |                   |                   |                   |                   |
| <b>2191</b>                  | <b>Schulverwaltung</b>                          | <b>787'918.26</b> | <b>368.65</b>     | <b>746'400.00</b> |                   | <b>736'232.90</b> |                   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                   | <i>787'549.61</i> |                   | <i>746'400.00</i> |                   | <i>736'232.90</i> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | 373'309.65        |                   | 339'400.00        |                   | 341'061.30        |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 23'677.55         |                   | 21'800.00         |                   | 21'828.05         |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                   | 34'709.40         |                   | 37'300.00         |                   | 37'004.30         |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                | 6'591.50          |                   | 4'800.00          |                   | 6'224.65          |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          | 4'163.20          |                   | 4'100.00          |                   | 4'122.45          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen     | 2'336.70          |                   | 1'700.00          |                   | 1'496.15          |                   |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals            | 1'021.15          |                   | 1'200.00          |                   | 150.00            |                   |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                         | 744.45            |                   | 1'400.00          |                   | 1'347.15          |                   |
| 3100.00                      | Büromaterial                                    | 1'721.24          |                   | 1'000.00          |                   | 2'217.40          |                   |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                      | 8'903.35          |                   | 8'200.00          |                   | 8'218.65          |                   |
| 3110.00                      | Anschaffungen Mobiliar, Einrichtung             | 4'166.20          |                   | 6'600.00          |                   | 16'993.75         |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                 | Rechnung 2022     |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                 | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                        | 76'716.42         |                   | 77'400.00         |                   | 58'120.15         |                   |
| 3130.04                      | Telefongebühren                                 | 8'168.70          |                   | 18'000.00         |                   | 8'383.50          |                   |
| 3130.05                      | Porti                                           | 980.75            |                   | 800.00            |                   | 382.00            |                   |
| 3130.06                      | Mitglieder-/Verbandsbeiträge                    | 939.00            |                   | 2'500.00          |                   | 1'060.00          |                   |
| 3150.00                      | Unterhalt Mobiliar, Geräte                      | 2'246.50          |                   | 500.00            |                   | 1'216.35          |                   |
| 3170.00                      | Spesen und Repräsentationskosten                | 9'219.70          |                   | 7'500.00          |                   | 8'901.05          |                   |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                         | 23.80             |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kanton                       | 10'506.00         |                   | 10'700.00         |                   | 9'962.00          |                   |
| 3612.00                      | Entschädigungen an andere Gemeinden             | 72'796.25         |                   | 70'000.00         |                   | 71'118.30         |                   |
| 3612.01                      | Steuerbezugskosten Gemeinde                     | 142'999.05        |                   | 127'000.00        |                   | 134'734.10        |                   |
| 3612.02                      | Steuerbezugskosten Kanton                       | 1'977.70          |                   | 4'000.00          |                   | 1'691.60          |                   |
| 3636.00                      | Beiträge an private Institutionen               |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                        |                   | 368.65            |                   |                   |                   |                   |
| <b>2192</b>                  | <b>Volksschule, Sonstiges</b>                   | <b>977'155.31</b> | <b>49'619.45</b>  | <b>975'400.00</b> | <b>45'300.00</b>  | <b>910'483.90</b> | <b>49'208.25</b>  |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                   | <i>927'535.86</i> |                   | <i>930'100.00</i> |                   | <i>861'275.65</i> |
| 3010.00                      | Besoldungen Transporte                          | 91'521.45         |                   | 80'400.00         |                   | 65'239.30         |                   |
| 3010.01                      | Besoldungen Schul-/Gemeindebibliothek           | 58'674.70         |                   | 60'000.00         |                   | 57'931.50         |                   |
| 3020.01                      | Besoldungen EDV-Support                         | 28'560.00         |                   | 25'000.00         |                   | 15'440.00         |                   |
| 3020.03                      | Besoldungen Schul-/Jugendsoz.arbeit             | 4'408.55          |                   |                   |                   | 101'639.20        |                   |
| 3020.05                      | Besoldungen Aufgabenhilfe                       | 14'268.85         |                   | 13'100.00         |                   | 13'083.85         |                   |
| 3020.06                      | Logopädie                                       | 125'218.10        |                   | 126'000.00        |                   | 124'855.80        |                   |
| 3020.07                      | Psychomotorik                                   | 43'176.95         |                   | 43'000.00         |                   | 40'329.25         |                   |
| 3020.98                      | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen            |                   |                   |                   |                   | -1'484.50         |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 22'632.25         |                   | 22'000.00         |                   | 25'608.90         |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                   | 34'614.15         |                   | 29'000.00         |                   | 39'480.45         |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                | 5'114.95          |                   | 4'800.00          |                   | 6'250.65          |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          | 3'947.65          |                   | 4'200.00          |                   | 4'785.75          |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen     | 2'336.10          |                   | 1'900.00          |                   | 2'663.95          |                   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                           | Rechnung 2022 |        | Budget 2022 |        | Rechnung 2021 |        |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|                              |                                                           | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                      | 2'289.30      |        | 1'000.00    |        | 6'502.60      |        |
| 3090.01                      | Aus- und Weiterbildung Lehrpersonen                       | 34'956.29     |        | 29'300.00   |        | 21'403.25     |        |
| 3091.00                      | Personalwerbung                                           | 3'847.00      |        | 1'000.00    |        | 784.80        |        |
| 3091.01                      | Personalwerbung Lehrpersonen                              | 4'863.05      |        | 1'500.00    |        | 2'364.00      |        |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                   | 9'813.90      |        | 12'300.00   |        | 9'894.00      |        |
| 3099.01                      | Übriger Personalaufwand Lehrpersonen                      | 4'969.30      |        | 17'800.00   |        | 856.60        |        |
| 3101.01                      | Verbrauchsmaterial Schulbus                               | 6'754.90      |        | 4'000.00    |        | 4'396.50      |        |
| 3101.02                      | Verbrauchsmaterial Schul-/Gemeindebibliothek              | 4'584.35      |        | 5'000.00    |        | 5'666.65      |        |
| 3103.00                      | Medien Schul-/Gemeindebibliothek                          | 22'806.45     |        | 22'800.00   |        | 22'521.50     |        |
| 3103.01                      | Lehrerbibliothek PS                                       | 1'605.05      |        | 1'000.00    |        | 1'490.00      |        |
| 3103.02                      | Lehrerbibliothek OS                                       | 2'115.69      |        | 500.00      |        | 3'187.35      |        |
| 3110.01                      | Anschaffungen Turngeräte                                  | 8'164.65      |        | 6'000.00    |        | 638.55        |        |
| 3110.02                      | Anschaffungen Schul-/Gemeindebibliothek                   | 2'923.95      |        | 3'400.00    |        | 2'466.35      |        |
| 3113.00                      | Anschaffungen Hardware                                    | 6'048.75      |        | 31'500.00   |        | 66'089.05     |        |
| 3118.00                      | Anschaffungen immaterielle Anlagen<br>(Software/Lizenzen) | 19'671.10     |        | 38'900.00   |        | 24'852.25     |        |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                  | 147'812.10    |        | 145'600.00  |        | 8'755.90      |        |
| 3130.03                      | Spesen / Gebühren Bibliothek                              | 39.47         |        | 100.00      |        | 26.99         |        |
| 3134.00                      | Versicherung Schulbus                                     | 8'112.55      |        | 6'400.00    |        | 5'484.75      |        |
| 3134.01                      | Schülerunfall- und Lehrerhaftpflichtversicherung          | 813.30        |        | 1'000.00    |        | 753.20        |        |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben                                       |               |        |             |        | 620.80        |        |
| 3150.01                      | Service / Unterhalt Schulbus                              | 6'600.30      |        | 2'000.00    |        | 3'759.50      |        |
| 3151.00                      | Unterhalt Turnmaterial                                    | 8'757.75      |        | 12'900.00   |        | 9'873.75      |        |
| 3153.00                      | Unterhalt EDV                                             | 55'562.50     |        | 35'700.00   |        | 46'300.55     |        |
| 3160.00                      | Miete / Benützungskosten Hallenbad                        | 1'181.25      |        |             |        | 5'100.00      |        |
| 3170.00                      | Spesen und Repräsentationskosten                          | 10'358.00     |        | 12'000.00   |        | 5'521.80      |        |
| 3170.01                      | Schülertransporte                                         | 502.00        |        | 1'200.00    |        | 8'325.90      |        |
| 3171.02                      | Schüleranlässe                                            | 23'275.95     |        | 33'500.00   |        | 17'400.40     |        |
| 3171.03                      | Anlässe Schul-/Gemeindebibliothek                         | 5'733.50      |        | 5'900.00    |        | 5'390.60      |        |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                                   | 834.20        |        | 2'400.00    |        | 676.75        |        |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                   | Rechnung 2022     |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                              |                                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3300.60                      | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                            | 20'998.81         |                   | 25'000.00         |                   | 20'998.81         |                   |
| 3611.01                      | Verkehrserziehung durch KAPO                                      | 6'562.00          |                   | 7'000.00          |                   | 6'203.00          |                   |
| 3632.00                      | Beitrag ZV Schulpsychologischer Dienst Pfäffikon                  | 110'124.20        |                   | 99'300.00         |                   | 96'353.65         |                   |
| 4260.00                      | Rückerstattungen Dritter                                          |                   | 1'520.00          |                   |                   |                   | 2'500.00          |
| 4632.02                      | Gemeindebeiträge Schul-/Gemeindebibliothek                        |                   | 37'700.00         |                   | 37'000.00         |                   | 37'110.00         |
| 4636.00                      | Übrige Beiträge Schul-/Gemeindebibliothek                         |                   | 10'399.45         |                   | 8'300.00          |                   | 9'598.25          |
| <b>22</b>                    | <b>Sonderschulen</b>                                              | <b>470'433.20</b> | <b>32'034.00</b>  | <b>419'600.00</b> | <b>10'000.00</b>  | <b>528'197.05</b> | <b>9'996.00</b>   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                              |                   | <i>438'399.20</i> |                   | <i>409'600.00</i> |                   | <i>518'201.05</i> |
| <b>2200</b>                  | <b>Sonderschulen</b>                                              | <b>470'433.20</b> | <b>32'034.00</b>  | <b>419'600.00</b> | <b>10'000.00</b>  | <b>528'197.05</b> | <b>9'996.00</b>   |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                              |                   | <i>438'399.20</i> |                   | <i>409'600.00</i> |                   | <i>518'201.05</i> |
| 3020.05                      | Klassenassistentz                                                 | 34'657.75         |                   | 52'000.00         |                   | 24'598.20         |                   |
| 3020.08                      | Vikariate                                                         |                   |                   |                   |                   | 2'974.90          |                   |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   | 2'112.95          |                   | 4'100.00          |                   | 1'518.05          |                   |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                     | 2'225.00          |                   | 4'500.00          |                   | 1'472.75          |                   |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                                  | 594.40            |                   | 900.00            |                   | 424.60            |                   |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                            | 368.75            |                   | 800.00            |                   | 283.70            |                   |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                       | 219.90            |                   | 400.00            |                   | 157.90            |                   |
| 3104.00                      | Lehrmittel, Verbrauchsmaterial                                    | 369.00            |                   |                   |                   | 313.90            |                   |
| 3110.00                      | Anschaffungen Mobiliar, Einrichtung                               | 651.15            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                          | 34'124.00         |                   | 27'100.00         |                   | 30'601.80         |                   |
| 3130.07                      | Psychomotorik und -therapie                                       | 17'055.10         |                   | 4'000.00          |                   | 10'814.75         |                   |
| 3170.01                      | Schülertransporte                                                 | 31'835.20         |                   | 16'600.00         |                   | 24'224.50         |                   |
| 3631.01                      | Beiträge an Kanton (Sonderschulen)                                | 298'000.00        |                   | 273'000.00        |                   |                   |                   |
| 3634.00                      | Beiträge an Sonderschulen, Heime (öffentl.-rechtl. Institutionen) |                   |                   |                   |                   | 142'710.00        |                   |
| 3636.03                      | Beiträge an Sonderschulen, Heime (private Institutionen)          | 48'220.00         |                   | 36'200.00         |                   | 288'102.00        |                   |
| 4220.03                      | Elternbeiträge an Heime und Sonderschulen                         |                   | 4'754.00          |                   | 10'000.00         |                   | 9'996.00          |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                 | Rechnung 2022    |                 | Budget 2022      |                  | Rechnung 2021    |                 |
|------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                              |                                                 | Aufwand          | Ertrag          | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag          |
| 4631.00                      | Staatsbeiträge                                  |                  | 27'280.00       |                  |                  |                  |                 |
| <b>23</b>                    | <b>Berufliche Grundbildung</b>                  | <b>41'742.00</b> | <b>8'750.00</b> | <b>14'300.00</b> | <b>2'300.00</b>  | <b>69'953.90</b> |                 |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                  | 32'992.00       |                  | 12'000.00        |                  | 69'953.90       |
| <b>2300</b>                  | <b>Berufliche Grundbildung</b>                  | <b>41'742.00</b> | <b>8'750.00</b> | <b>14'300.00</b> | <b>2'300.00</b>  | <b>69'953.90</b> |                 |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                  | 32'992.00       |                  | 12'000.00        |                  | 69'953.90       |
| 3632.01                      | Beiträge an BS Uster                            |                  |                 |                  |                  | 36'753.90        |                 |
| 3632.02                      | Beiträge an andere 10. Schuljahr                | 41'742.00        |                 | 14'300.00        |                  | 33'200.00        |                 |
| 4230.00                      | Elternbeiträge an 10. Schuljahr                 |                  | 8'750.00        |                  | 2'300.00         |                  |                 |
| <b>29</b>                    | <b>Übriges Bildungswesen</b>                    | <b>9'211.55</b>  | <b>3'049.50</b> | <b>20'500.00</b> | <b>10'000.00</b> | <b>12'785.45</b> | <b>3'117.75</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                  | 6'162.05        |                  | 10'500.00        |                  | 9'667.70        |
| <b>2990</b>                  | <b>Bildung, Übriges</b>                         | <b>9'211.55</b>  | <b>3'049.50</b> | <b>20'500.00</b> | <b>10'000.00</b> | <b>12'785.45</b> | <b>3'117.75</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                            |                  | 6'162.05        |                  | 10'500.00        |                  | 9'667.70        |
| 3000.00                      | Entschädigungen                                 | 2'867.30         |                 | 6'400.00         |                  | 6'350.00         |                 |
| 3020.20                      | Besoldungen freiwilliger Unterricht             | 1'348.40         |                 | 9'000.00         |                  | 2'487.75         |                 |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 184.20           |                 | 1'000.00         |                  | 413.00           |                 |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                | 7.00             |                 | 200.00           |                  | 16.05            |                 |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          | 32.10            |                 | 200.00           |                  | 77.15            |                 |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen     | 19.15            |                 | 100.00           |                  | 43.30            |                 |
| 3099.01                      | Übriger Personalaufwand Lehrpersonen            | 800.00           |                 |                  |                  |                  |                 |
| 3100.00                      | Büromaterial                                    | 45.80            |                 |                  |                  |                  |                 |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                      | 2'796.45         |                 | 3'000.00         |                  | 2'288.25         |                 |
| 3150.00                      | Unterhalt Mobiliar, Geräte                      |                  |                 | 500.00           |                  |                  |                 |
| 3170.00                      | Spesen und Repräsentationskosten                | 1'111.15         |                 | 100.00           |                  | 1'109.95         |                 |
| 4231.00                      | Kursgelder                                      |                  | 3'049.50        |                  | 10'000.00        |                  | 3'117.75        |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                 | Rechnung 2022    |                  | Budget 2022      |                  | Rechnung 2021    |                  |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              |                                                                 | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |
| <b>3</b>                     | <b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>                               | <b>47'204.50</b> | <b>23'700.00</b> | <b>52'000.00</b> | <b>37'600.00</b> | <b>7'193.85</b>  |                  |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                  | <i>23'504.50</i> |                  | <i>14'400.00</i> |                  | <i>7'193.85</i>  |
| <b>34</b>                    | <b>Sport und Freizeit</b>                                       | <b>47'204.50</b> | <b>23'700.00</b> | <b>52'000.00</b> | <b>37'600.00</b> | <b>7'193.85</b>  |                  |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                  | <i>23'504.50</i> |                  | <i>14'400.00</i> |                  | <i>7'193.85</i>  |
| <b>3420</b>                  | <b>Freizeit</b>                                                 | <b>47'204.50</b> | <b>23'700.00</b> | <b>52'000.00</b> | <b>37'600.00</b> | <b>7'193.85</b>  |                  |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                  | <i>23'504.50</i> |                  | <i>14'400.00</i> |                  | <i>7'193.85</i>  |
| 3171.04                      | Skilager                                                        | 43'404.50        |                  | 52'000.00        |                  | 6'393.85         |                  |
| 3636.00                      | Beiträge an private Institutionen (Veranstaltungen für Schüler) | 3'800.00         |                  |                  |                  | 800.00           |                  |
| 4260.00                      | Elternbeiträge Skilager                                         |                  | 23'700.00        |                  | 37'600.00        |                  |                  |
| <b>4</b>                     | <b>GESUNDHEIT</b>                                               | <b>27'667.15</b> |                  | <b>28'500.00</b> |                  | <b>47'342.15</b> |                  |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                  | <i>27'667.15</i> |                  | <i>28'500.00</i> |                  | <i>47'342.15</i> |
| <b>43</b>                    | <b>Gesundheitsprävention</b>                                    | <b>27'667.15</b> |                  | <b>28'500.00</b> |                  | <b>47'342.15</b> |                  |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                  | <i>27'667.15</i> |                  | <i>28'500.00</i> |                  | <i>47'342.15</i> |
| <b>4330</b>                  | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                                   | <b>27'667.15</b> |                  | <b>28'500.00</b> |                  | <b>47'342.15</b> |                  |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                            |                  | <i>27'667.15</i> |                  | <i>28'500.00</i> |                  | <i>47'342.15</i> |
| 3010.01                      | Besoldung Diverse                                               | 370.60           |                  | 3'000.00         |                  | 413.25           |                  |
| 3010.03                      | Lohn Schulzahnärzte                                             | 1'603.80         |                  | 500.00           |                  | 1'506.60         |                  |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 23.85            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfallversicherer                                | 6.70             |                  |                  |                  |                  |                  |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 4.15             |                  |                  |                  |                  |                  |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 2.45             |                  |                  |                  |                  |                  |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter (Schulzahnarzt)                        | 6'944.90         |                  | 10'100.00        |                  | 17'546.20        |                  |
| 3130.01                      | Dienstleistungen Dritter (Schularzt)                            | 3'215.00         |                  | 5'200.00         |                  | 3'906.00         |                  |
| 3130.02                      | Prävention                                                      | 984.30           |                  | 1'000.00         |                  | 961.75           |                  |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                   | Rechnung 2022       |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| 3199.00                      | Übriger Betriebsaufwand                           | 6'832.20            |                     | 2'000.00            |                     | 16'057.35           |                     |
| 3637.01                      | Zahnuntersuchungen privat                         | 7'679.20            |                     | 6'700.00            |                     | 6'951.00            |                     |
| <b>5</b>                     | <b>SOZIALE SICHERHEIT</b>                         | <b>105'574.90</b>   | <b>16'100.50</b>    | <b>94'300.00</b>    | <b>16'200.00</b>    | <b>113'075.55</b>   | <b>17'450.00</b>    |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                              |                     | <i>89'474.40</i>    |                     | <i>78'100.00</i>    |                     | <i>95'625.55</i>    |
| <b>53</b>                    | <b>Alter und Hinterlassene</b>                    | <b>17'390.95</b>    | <b>16'100.50</b>    | <b>24'300.00</b>    | <b>16'200.00</b>    | <b>32'976.80</b>    | <b>17'450.00</b>    |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                              |                     | <i>1'290.45</i>     |                     | <i>8'100.00</i>     |                     | <i>15'526.80</i>    |
| <b>5310</b>                  | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b> |                     | <b>16'100.50</b>    |                     | <b>16'200.00</b>    |                     | <b>17'450.00</b>    |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                              | <i>16'100.50</i>    |                     | <i>16'200.00</i>    |                     | <i>17'450.00</i>    |                     |
| 4613.00                      | Rückerstattungen Kinderzulagen                    |                     | 16'100.50           |                     | 16'200.00           |                     | 17'450.00           |
| <b>5330</b>                  | <b>Leistungen an Pensionierte</b>                 | <b>17'390.95</b>    |                     | <b>24'300.00</b>    |                     | <b>32'976.80</b>    |                     |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                              |                     | <i>17'390.95</i>    |                     | <i>24'300.00</i>    |                     | <i>32'976.80</i>    |
| 3064.00                      | Überbrückungszuschüsse Kindergarten               |                     |                     |                     |                     | 3'011.20            |                     |
| 3064.01                      | Überbrückungszuschüsse Primarstufe                | 17'297.10           |                     | 24'300.00           |                     | 28'558.00           |                     |
| 3064.02                      | Überbrückungszuschüsse Sekundarstufe              | 93.85               |                     |                     |                     | 1'407.60            |                     |
| <b>54</b>                    | <b>Familie und Jugend</b>                         | <b>88'183.95</b>    |                     | <b>70'000.00</b>    |                     | <b>80'098.75</b>    |                     |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                              |                     | <i>88'183.95</i>    |                     | <i>70'000.00</i>    |                     | <i>80'098.75</i>    |
| <b>5450</b>                  | <b>Leistungen an Familien</b>                     | <b>88'183.95</b>    |                     | <b>70'000.00</b>    |                     | <b>80'098.75</b>    |                     |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                              |                     | <i>88'183.95</i>    |                     | <i>70'000.00</i>    |                     | <i>80'098.75</i>    |
| 3637.02                      | Beiträge für Betreuung von Kleinkindern           | 88'183.95           |                     | 70'000.00           |                     | 80'098.75           |                     |
| <b>9</b>                     | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>                       | <b>1'176.00</b>     | <b>9'686'835.34</b> | <b>30'300.00</b>    | <b>9'195'600.00</b> | <b>708'486.59</b>   | <b>9'881'288.92</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                              | <i>9'685'659.34</i> |                     | <i>9'165'300.00</i> |                     | <i>9'172'802.33</i> |                     |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                             | Rechnung 2022       |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                             | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>91</b>                    | <b>Steuern</b>                                              | <b>-5'376.84</b>    | <b>6'815'561.61</b> | <b>13'000.00</b>    | <b>5'925'000.00</b> | <b>13'856.51</b>    | <b>6'226'447.29</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                        | <i>6'820'938.45</i> |                     | <i>5'912'000.00</i> |                     | <i>6'212'590.78</i> |                     |
| <b>9100</b>                  | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                           | <b>-5'376.84</b>    | <b>6'815'561.61</b> | <b>13'000.00</b>    | <b>5'925'000.00</b> | <b>13'856.51</b>    | <b>6'226'447.29</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                        | <i>6'820'938.45</i> |                     | <i>5'912'000.00</i> |                     | <i>6'212'590.78</i> |                     |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                             | -5'376.84           |                     | 13'000.00           |                     | 13'856.51           |                     |
| 4000.00                      | Einkommenssteuern NP Rechnungsjahr                          |                     | 5'207'677.91        |                     | 4'898'000.00        |                     | 5'214'237.02        |
| 4000.10                      | Einkommenssteuern NP früherer Jahre                         |                     | 547'955.22          |                     | 277'000.00          |                     | 261'576.40          |
| 4000.20                      | Nachsteuern Einkommenssteuern NP                            |                     | 6'114.53            |                     | 3'000.00            |                     | 10'627.54           |
| 4000.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern NP             |                     | 73'122.10           |                     | 70'000.00           |                     | 72'624.10           |
| 4000.50                      | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern NP            |                     | -119'998.65         |                     | -155'000.00         |                     | -202'486.20         |
| 4000.60                      | Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen |                     | -2'017.55           |                     | -4'000.00           |                     | -2'933.80           |
| 4001.00                      | Vermögenssteuer NP Rechnungsjahr                            |                     | 579'279.69          |                     | 560'000.00          |                     | 568'605.68          |
| 4001.10                      | Vermögenssteuern NP früherer Jahre                          |                     | 162'395.93          |                     | 63'000.00           |                     | 33'654.90           |
| 4001.20                      | Nachsteuern Vermögenssteuern NP                             |                     | 2'519.18            |                     | 10'000.00           |                     | 2'719.15            |
| 4001.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuer NP               |                     | 43'749.40           |                     | 25'000.00           |                     | 28'007.45           |
| 4001.50                      | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern NP             |                     | -18'422.60          |                     | -35'000.00          |                     | -36'894.70          |
| 4002.00                      | Quellensteuern NP                                           |                     | 116'915.30          |                     | 50'000.00           |                     | 70'987.25           |
| 4010.00                      | Gewinnsteuer JP Rechnungsjahr                               |                     | 110'198.87          |                     | 96'000.00           |                     | 105'357.85          |
| 4010.10                      | Gewinnsteuern JP früherer Jahre                             |                     | 70'979.25           |                     | 34'000.00           |                     | 42'834.66           |
| 4010.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuer JP                  |                     | 8'827.35            |                     | 15'000.00           |                     | 33'045.75           |
| 4011.00                      | Kapitalsteuer JP Rechnungsjahr                              |                     | 17'894.28           |                     | 16'000.00           |                     | 18'146.40           |
| 4011.10                      | Kapitalsteuern JP früherer Jahre                            |                     | 7'049.10            |                     | 2'000.00            |                     | 3'010.34            |
| 4011.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuer JP                 |                     | 1'322.30            |                     |                     |                     | 3'327.50            |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                                                      | Rechnung 2022       |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                              |                                                                      | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>93</b>                    | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                   |                     | <b>2'847'088.00</b> |                     | <b>3'255'200.00</b> |                     | <b>3'643'609.00</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                                 | <i>2'847'088.00</i> |                     | <i>3'255'200.00</i> |                     | <i>3'643'609.00</i> |                     |
| <b>9300</b>                  | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                   |                     | <b>2'847'088.00</b> |                     | <b>3'255'200.00</b> |                     | <b>3'643'609.00</b> |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                                 | <i>2'847'088.00</i> |                     | <i>3'255'200.00</i> |                     | <i>3'643'609.00</i> |                     |
| 4621.61                      | Demograf. Sonderlastenausgleichsbeiträge (neu auf Kto. 9300.4632.20) |                     |                     |                     |                     |                     | 17'865.00           |
| 4632.10                      | Anteil Ressourcenzuschuss                                            |                     | 2'847'088.00        |                     | 3'255'200.00        |                     | 3'625'744.00        |
| <b>96</b>                    | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>                             | <b>6'552.84</b>     | <b>11'370.09</b>    | <b>8'000.00</b>     | <b>14'400.00</b>    | <b>10'738.29</b>    | <b>10'742.28</b>    |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                                 | <i>4'817.25</i>     |                     | <i>6'400.00</i>     |                     | <i>3.99</i>         |                     |
| <b>9610</b>                  | <b>Zinsen</b>                                                        | <b>6'552.84</b>     | <b>11'370.09</b>    | <b>8'000.00</b>     | <b>14'400.00</b>    | <b>10'738.29</b>    | <b>10'742.28</b>    |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                                 | <i>4'817.25</i>     |                     | <i>6'400.00</i>     |                     | <i>3.99</i>         |                     |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                      | 253.13              |                     | 1'000.00            |                     | 652.65              |                     |
| 3409.00                      | Zinsen - übrige Passivzinsen                                         |                     |                     |                     |                     | 3'994.80            |                     |
| 3499.10                      | Skonti und Zinsabgaben Steuern                                       | 6'299.71            |                     | 7'000.00            |                     | 6'090.84            |                     |
| 4401.00                      | Zinsen Forderungen und Kontokorrente                                 |                     | 3'464.65            |                     | 7'400.00            |                     | 3'327.54            |
| 4401.10                      | Zinsen auf Steuerforderungen                                         |                     | 7'905.44            |                     | 7'000.00            |                     | 7'414.74            |
| <b>97</b>                    | <b>Rückverteilungen</b>                                              |                     | <b>1'513.35</b>     |                     | <b>1'000.00</b>     |                     | <b>490.35</b>       |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                                 | <i>1'513.35</i>     |                     | <i>1'000.00</i>     |                     | <i>490.35</i>       |                     |
| <b>9710</b>                  | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>                               |                     | <b>1'513.35</b>     |                     | <b>1'000.00</b>     |                     | <b>490.35</b>       |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                                 | <i>1'513.35</i>     |                     | <i>1'000.00</i>     |                     | <i>490.35</i>       |                     |
| 4699.10                      | Rückverteilung CO2-Abgabe                                            |                     | 1'513.35            |                     | 1'000.00            |                     | 490.35              |
| <b>99</b>                    | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                                      |                     | <b>11'302.29</b>    | <b>9'300.00</b>     |                     | <b>683'891.79</b>   |                     |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>                                                 | <i>11'302.29</i>    |                     | <i>9'300.00</i>     |                     |                     | <i>683'891.79</i>   |

| Einzelkonten nach Funktionen |                                   | Rechnung 2022 |               | Budget 2022  |              | Rechnung 2021 |               |
|------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                              |                                   | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand      | Ertrag       | Aufwand       | Ertrag        |
| 9999                         | Abschluss                         |               | 11'302.29     | 9'300.00     |              | 683'891.79    |               |
|                              | <i>Nettoergebnis</i>              | 11'302.29     |               |              | 9'300.00     |               | 683'891.79    |
| 9000.00                      | Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung |               |               | 9'300.00     |              | 683'891.79    |               |
| 9001.00                      | Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung |               | 11'302.29     |              |              |               |               |
|                              |                                   | 10'086'176.14 | 10'086'176.14 | 9'562'900.00 | 9'562'900.00 | 10'196'945.07 | 10'196'945.07 |

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 2

**Bildung**  
Kurz und Bündig

| Konto                                                         | Rechnung 2022 | Budget 2022 | Differenz   |                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2170 Schulliegenschaften</b>                               |               |             |             |                                                                                                                     |
| 5040.01 Kindergarten Unterhittnau Toiletten Hindernisfrei     |               | 50'000.00   | -50'000.00  | Planung von Architekt mit feuerpolizeilichen Auflagen konnten im 2022 nicht abgeschlossen werden.                   |
| 5040.05 Kinderkrippe Umbau                                    |               | 100'000.00  | -100'000.00 | Mit der politischen Gemeinde konnte noch keine definitive Lösung gefunden werden.                                   |
| 5040.06 Wärmeverteilung                                       | 47'191.85     | 80'000.00   | -32'808.15  | Konnte noch nicht fertig gestellt werden, weil das Material nicht lieferbar war.                                    |
| 5040.08 OS Hermetsbüel Dachuntersicht - Dachfenster Sanierung | 86'656.45     | 200'000.00  | -113'343.55 | Günstiger, weil nach Öffnung der Dachuntersichten festgestellt wurde, dass nicht alles gemacht werden musste.       |
| 5040.09 MZTH Flachdach                                        | 475'280.25    | 400'000.00  | 75'280.25   | Versch. Baumängel, die durch die Öffnung der Dachoberschichten zum Vorschein kamen, wurden gleich behoben.          |
| 5040.10 Dorschule Sanitäre Anlagen                            |               | 60'000.00   | -60'000.00  | Aus Gründen mangelnder Personalressourcen konnte diese Projekt noch in Angriff genommen werden.                     |
| 5040.11 PS Hermetsbüel Sanierung Dachuntersicht               |               | 80'000.00   | -80'000.00  | Aus Gründen mangelnder Personalressourcen konnte diese Projekt noch in Angriff genommen werden.                     |
| 5040.12 Schliesssystem                                        |               | 130'000.00  | -130'000.00 | Aus Gründen mangelnder Personalressourcen konnte diese Projekt noch in Angriff genommen werden.                     |
| 5040.13 Grünflächen Sanierung                                 | 1'102.40      | 50'000.00   | -48'897.60  | Aus Gründen mangelnder Personalressourcen konnte diese Projekt noch in Angriff genommen werden.                     |
| 5040.14 Kindergarten Oberhittnau Fenster Sanierung            |               | 50'000.00   | -50'000.00  | Aus Gründen mangelnder Personalressourcen konnte diese Projekt noch in Angriff genommen werden.                     |
| 5060.05 Anschaffung Computer                                  | 141'756.40    | 105'000.00  | 36'756.40   | Ersatzbeschaffungen, die in der Erfolgsrechnung budgetiert waren, sind in der Investitionsrechnung kontiert worden. |
| 5090.00 OS Hermetsbüel/Dorfschule Fotovoltaik                 | 210'544.60    | 250'000.00  | -39'455.40  | Noch nicht alle Rechnungen im 2022 eingegangen. Abnahme der Anlage erst 2023.                                       |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)  |                                     | Rechnung 2022     |                    | Budget 2022         |                      | Rechnung 2021     |                    |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
|                                                 |                                     | Ausgaben          | Einnahmen          | Ausgaben            | Einnahmen            | Ausgaben          | Einnahmen          |
| 0                                               | Allgemeine Verwaltung               | 0.00              | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00               |
| 1                                               | Öffentliche Ordnung und Sicherheit  | 0.00              | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00               |
| 2                                               | Bildung                             | 962'531.95        | 0.00               | 1'555'000.00        | 0.00                 | 459'411.05        | 0.00               |
| 3                                               | Kultur, Sport und Freizeit          | 0.00              | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00               |
| 4                                               | Gesundheit                          | 0.00              | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00               |
| 5                                               | Soziale Sicherheit                  | 0.00              | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00               |
| 6                                               | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 0.00              | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00               |
| 7                                               | Umweltschutz und Raumordnung        | 0.00              | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00               |
| 8                                               | Volkswirtschaft                     | 0.00              | 0.00               | 0.00                | 0.00                 | 0.00              | 0.00               |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               |                                     | <b>962'531.95</b> | <b>0.00</b>        | <b>1'555'000.00</b> | <b>0.00</b>          | <b>459'411.05</b> | <b>0.00</b>        |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |                                     |                   | <b>-962'531.95</b> |                     | <b>-1'555'000.00</b> |                   | <b>-459'411.05</b> |
| <b>Total</b>                                    |                                     | <b>962'531.95</b> | <b>962'531.95</b>  | <b>1'555'000.00</b> | <b>1'555'000.00</b>  | <b>459'411.05</b> | <b>459'411.05</b>  |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonti nach Funktionen |                                                       | Rechnung 2022     |                   | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021     |                   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
|                             |                                                       | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben          | Einnahmen         |
| <b>2</b>                    | <b>BILDUNG</b>                                        | <b>962'531.95</b> |                   | <b>1'555'000.00</b> |                     | <b>459'411.05</b> |                   |
|                             | <i>Nettoinvestition</i>                               |                   | 962'531.95        |                     | 1'555'000.00        |                   | 459'411.05        |
| <b>21</b>                   | <b>Obligatorische Schule</b>                          | <b>962'531.95</b> |                   | <b>1'555'000.00</b> |                     | <b>459'411.05</b> |                   |
| <b>2170</b>                 | <b>Schulliegenschaften</b>                            | <b>962'531.95</b> |                   | <b>1'555'000.00</b> |                     | <b>291'420.60</b> |                   |
|                             | <i>Nettoinvestition</i>                               |                   | 962'531.95        |                     | 1'555'000.00        |                   | 291'420.60        |
| 5040.00                     | Kindergarten Sonne Treppe                             |                   |                   |                     |                     | 14'223.00         |                   |
| 5040.01                     | Kindergarten Unterhittnau Toiletten Hindernisfrei     |                   |                   | 50'000.00           |                     |                   |                   |
| 5040.02                     | Dorfschule Flachdach Sanierung                        |                   |                   |                     |                     | 51'651.45         |                   |
| 5040.03                     | Mehrzweck-Turnhalle / Anpassung Küche                 |                   |                   |                     |                     | 1'525.05          |                   |
| 5040.05                     | Kinderkrippe Umbau                                    |                   |                   | 100'000.00          |                     | 17'232.00         |                   |
| 5040.06                     | Wärmeverteilung                                       | 47'191.85         |                   | 80'000.00           |                     | 107'432.40        |                   |
| 5040.08                     | OS Hermetsbüel Dachuntersicht - Dachfenster Sanierung | 86'656.45         |                   | 200'000.00          |                     |                   |                   |
| 5040.09                     | MZTH Flachdach                                        | 475'280.25        |                   | 400'000.00          |                     |                   |                   |
| 5040.10                     | Dorschule Sanitäre Anlagen                            |                   |                   | 60'000.00           |                     |                   |                   |
| 5040.11                     | PS Hermetsbüel Sanierung Dachuntersicht               |                   |                   | 80'000.00           |                     |                   |                   |
| 5040.12                     | Schliesssystem                                        |                   |                   | 130'000.00          |                     |                   |                   |
| 5040.13                     | Grünflächen Sanierung                                 | 1'102.40          |                   | 50'000.00           |                     |                   |                   |
| 5040.14                     | Kindergarten Oberhittnau Fenster Sanierung            |                   |                   | 50'000.00           |                     |                   |                   |
| 5060.05                     | Anschaffung Computer                                  | 141'756.40        |                   | 105'000.00          |                     | 88'909.80         |                   |
| 5090.00                     | OS Hermetsbüel/Dorfschule Fotovoltaik                 | 210'544.60        |                   | 250'000.00          |                     | 10'446.90         |                   |
| <b>2192</b>                 | <b>Volksschule, Sonstiges</b>                         |                   |                   |                     |                     | <b>167'990.45</b> |                   |
|                             | <i>Nettoinvestition</i>                               |                   |                   |                     |                     |                   | 167'990.45        |
| 5060.03                     | Anschaffung Schulbus                                  |                   |                   |                     |                     | 167'990.45        |                   |
| <b>9</b>                    | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>                           |                   | <b>962'531.95</b> |                     | <b>1'555'000.00</b> |                   | <b>459'411.05</b> |
|                             | <i>Nettoinvestition</i>                               | 962'531.95        |                   | 1'555'000.00        |                     | 459'411.05        |                   |
| <b>9999</b>                 | <b>Abschluss</b>                                      |                   | <b>962'531.95</b> |                     | <b>1'555'000.00</b> |                   | <b>459'411.05</b> |
|                             | <i>Nettoinvestition</i>                               | 962'531.95        |                   | 1'555'000.00        |                     | 459'411.05        |                   |
| 6900.00                     | Aktivierte Ausgaben                                   |                   | 962'531.95        |                     | 1'555'000.00        |                   | 459'411.05        |
|                             |                                                       | <b>962'531.95</b> | <b>962'531.95</b> | <b>1'555'000.00</b> | <b>1'555'000.00</b> | <b>459'411.05</b> | <b>459'411.05</b> |
|                             | <b>Nettoinvestition</b>                               | <b>962'531.95</b> |                   | <b>1'555'000.00</b> |                     | <b>459'411.05</b> |                   |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)           | Rechnung 2022 |             | Budget 2022 |             | Rechnung 2021 |             |
|----------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
|                                                          | Ausgaben      | Einnahmen   | Ausgaben    | Einnahmen   | Ausgaben      | Einnahmen   |
| 9630 Liegenschaften des Finanzvermögen                   | 0.00          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00          | 0.00        |
| 9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens | 0.00          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00          | 0.00        |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>                        | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>          |               | <b>0.00</b> |             | <b>0.00</b> |               | <b>0.00</b> |
| <b>Total</b>                                             | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> |

## Bilanz

|             |                                                                     | Bilanz 31.12.21      | Zunahme              | Abnahme               | Bilanz 31.12.22      |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>1</b>    | <b>Aktiven</b>                                                      | <b>16'019'727.10</b> | <b>17'973'421.86</b> | <b>-17'698'264.39</b> | <b>16'294'884.57</b> |
| <b>10</b>   | <b>Finanzvermögen (FV)</b>                                          | <b>11'517'606.44</b> | <b>17'000'443.01</b> | <b>-17'256'142.42</b> | <b>11'261'907.03</b> |
| <b>100</b>  | <b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>                 | <b>1'870.60</b>      | <b>1'429.40</b>      | <b>-3'300.00</b>      |                      |
| <b>1000</b> | <b>Kasse</b>                                                        | <b>1'870.60</b>      | <b>1'429.40</b>      | <b>-3'300.00</b>      |                      |
| 1000.20     | Vorschüsse allgemein (neu 1016.01)                                  | 1'870.60             | 1'429.40             | -3'300.00             |                      |
| <b>101</b>  | <b>Forderungen</b>                                                  | <b>5'512'922.84</b>  | <b>10'632'385.76</b> | <b>-11'250'029.42</b> | <b>4'895'279.18</b>  |
| <b>1010</b> | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> | <b>927.60</b>        | <b>160'262.45</b>    | <b>-155'658.10</b>    | <b>5'531.95</b>      |
| 1010.00     | Debitoren-Sammelkonto VRSG neu FIS                                  | 927.60               | 160'262.45           | -155'658.10           | 5'531.95             |
| <b>1011</b> | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>                                    | <b>4'596'204.67</b>  | <b>9'677'845.44</b>  | <b>-10'168'829.65</b> | <b>4'105'220.46</b>  |
| 1011.00     | Kontokorrent mit Polit. Gemeinde                                    | 4'579'768.37         | 9'578'629.84         | -10'058'705.45        | 4'099'692.76         |
| 1011.01     | Kontokorrent SPD Pfäffikon                                          | 16'436.30            | 99'215.60            | -110'124.20           | 5'527.70             |
| <b>1012</b> | <b>Steuerforderungen</b>                                            | <b>915'790.57</b>    | <b>782'241.62</b>    | <b>-915'790.57</b>    | <b>782'241.62</b>    |
| 1012.0015   | Restanzen Steuern 2015                                              | 68.57                | 37.08                | -68.57                | 37.08                |
| 1012.0016   | Restanzen Steuern 2016                                              | 70.02                |                      | -70.02                |                      |
| 1012.0017   | Restanzen Steuern 2017                                              | 1'968.00             |                      | -1'968.00             |                      |
| 1012.0020   | Restanzen Steuern 2020                                              |                      | 6'424.88             |                       | 6'424.88             |
| 1012.0021   | Restanzen Steuern 2021                                              | 907'198.19           |                      | -907'198.19           |                      |
| 1012.0022   | Restanzen Steuern 2022                                              |                      | 771'922.80           |                       | 771'922.80           |
| 1012.0098   | Restanzen Nachsteuern                                               | 6'485.79             | 3'856.86             | -6'485.79             | 3'856.86             |

|             |                                                      | Bilanz 31.12.21     | Zunahme             | Abnahme              | Bilanz 31.12.22     |
|-------------|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| <b>1016</b> | <b>Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben</b> |                     | <b>12'036.25</b>    | <b>-9'751.10</b>     | <b>2'285.15</b>     |
| 1016.00     | Vorschüsse Lager                                     |                     | 8'736.25            | -7'836.25            | 900.00              |
| 1016.01     | Vorschüsse allgemein                                 |                     | 3'300.00            | -1'914.85            | 1'385.15            |
| <b>104</b>  | <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>             | <b>6'002'813.00</b> | <b>6'366'627.85</b> | <b>-6'002'813.00</b> | <b>6'366'627.85</b> |
| <b>1043</b> | <b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>       | <b>6'002'813.00</b> | <b>6'365'988.00</b> | <b>-6'002'813.00</b> | <b>6'365'988.00</b> |
| 1043.00     | Verbindung Alte/Neue Rechnung                        |                     | 110'700.00          |                      | 110'700.00          |
| 1043.20     | Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich kurzfristig    | 2'594'613.00        | 3'386'388.00        | -2'594'613.00        | 3'386'388.00        |
| 1043.21     | Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich langfristig    | 3'408'200.00        | 2'868'900.00        | -3'408'200.00        | 2'868'900.00        |
| <b>1045</b> | <b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>        |                     | <b>639.85</b>       |                      | <b>639.85</b>       |
| 1045.00     | Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag               |                     | 639.85              |                      | 639.85              |
| <b>14</b>   | <b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>                      | <b>4'502'120.66</b> | <b>972'978.85</b>   | <b>-442'121.97</b>   | <b>5'032'977.54</b> |
| <b>140</b>  | <b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>               | <b>3'891'514.60</b> | <b>972'978.85</b>   | <b>-422'425.00</b>   | <b>4'442'068.45</b> |
| <b>1400</b> | <b>Grundstücke VV</b>                                | <b>23'660.78</b>    |                     | <b>5'460.19</b>      | <b>29'120.97</b>    |
| 1400.00     | Grundstücke allgemeiner Haushalt                     | 168'373.00          |                     |                      | 168'373.00          |
| 1400.09     | WB Grundstücke allgemeiner Haushalt                  | -144'712.22         |                     | 5'460.19             | -139'252.03         |
| <b>1403</b> | <b>Tiefbauten</b>                                    |                     |                     |                      |                     |
| 1403.00     | Tiefbauten allgemeiner Haushalt                      | 33'696.10           |                     |                      | 33'696.10           |
| 1403.09     | WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt                   | -33'696.10          |                     |                      | -33'696.10          |
| <b>1404</b> | <b>Hochbauten</b>                                    | <b>3'460'390.03</b> | <b>609'128.55</b>   | <b>-265'245.53</b>   | <b>3'804'273.05</b> |
| 1404.00     | Hochbauten allgemeiner Haushalt                      | 19'758'013.45       | 609'128.55          |                      | 20'367'142.00       |
| 1404.09     | WB Hochbauten allgemeiner Haushalt                   | -16'297'623.42      |                     | -265'245.53          | -16'562'868.95      |

|             |                                                                          | Bilanz 31.12.21   | Zunahme           | Abnahme            | Bilanz 31.12.22   |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>1406</b> | <b>Mobilien VV</b>                                                       | <b>336'372.59</b> | <b>141'756.40</b> | <b>-130'093.61</b> | <b>348'035.38</b> |
| 1406.00     | Mobilien allgemeiner Haushalt                                            | 1'479'534.10      | 141'756.40        |                    | 1'621'290.50      |
| 1406.09     | WB Mobilien allgemeiner Haushalt                                         | -1'143'161.51     |                   | -130'093.61        | -1'273'255.12     |
| <b>1407</b> | <b>Anlagen im Bau VV</b>                                                 | <b>71'091.20</b>  | <b>1'102.40</b>   | <b>-10'446.90</b>  | <b>61'746.70</b>  |
| 1407.00     | Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt                                      | 71'091.20         | 1'102.40          | -10'446.90         | 61'746.70         |
| <b>1409</b> | <b>Übrige Sachanlagen</b>                                                |                   | <b>220'991.50</b> | <b>-22'099.15</b>  | <b>198'892.35</b> |
| 1409.00     | Übrige Sachanlagen                                                       | 261'506.40        | 220'991.50        |                    | 482'497.90        |
| 1409.09     | WB Übrige Sachanlagen                                                    | -261'506.40       |                   | -22'099.15         | -283'605.55       |
| <b>146</b>  | <b>Investitionsbeiträge</b>                                              | <b>610'606.06</b> |                   | <b>-19'696.97</b>  | <b>590'909.09</b> |
| <b>1462</b> | <b>Investitions Beiträge an Gemeinden + Zweckverbände</b>                | <b>610'606.06</b> |                   | <b>-19'696.97</b>  | <b>590'909.09</b> |
| 1462.00     | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt | 650'000.00        |                   |                    | 650'000.00        |
| 1462.09     | WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allg. Haushalt    | -39'393.94        |                   | -19'696.97         | -59'090.91        |

|             |                                                                              | Bilanz 31.12.21       | Zunahme               | Abnahme              | Bilanz 31.12.22       |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>2</b>    | <b>Passiven</b>                                                              | <b>-16'019'727.10</b> | <b>-26'409'856.43</b> | <b>26'134'698.96</b> | <b>-16'294'884.57</b> |
| <b>20</b>   | <b>Fremdkapital (FK)</b>                                                     | <b>-1'045'212.01</b>  | <b>-25'725'964.64</b> | <b>25'439'504.88</b> | <b>-1'331'671.77</b>  |
| <b>200</b>  | <b>Laufende Verbindlichkeiten</b>                                            | <b>-1'004'774.91</b>  | <b>-25'661'962.64</b> | <b>25'399'067.78</b> | <b>-1'267'669.77</b>  |
| <b>2000</b> | <b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b> | <b>-765'462.72</b>    | <b>-8'687'097.16</b>  | <b>8'522'999.59</b>  | <b>-929'560.29</b>    |
| 2000.05     | Kreditorensammelkonto FIS                                                    | -765'462.72           | -8'154'359.91         | 7'990'262.34         | -929'560.29           |
| 2000.10     | Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)                                           |                       | -259'674.20           | 259'674.20           |                       |
| 2000.11     | Kranken- und Unfallversicherungen                                            |                       | -62'420.15            | 62'420.15            |                       |
| 2000.12     | BVK                                                                          |                       | -66'468.20            | 66'468.20            |                       |
| 2000.13     | Pensionskassen Basler                                                        |                       | -144'174.70           | 144'174.70           |                       |
| <b>2001</b> | <b>Kontokorrent mit Dritten</b>                                              |                       | <b>-1'312.75</b>      | <b>1'312.75</b>      |                       |
| 2001.01     | Kontokorrent mit Polit. Gemeinde                                             |                       | -1'312.75             | 1'312.75             |                       |
| <b>2002</b> | <b>Steuern</b>                                                               | <b>-234'127.19</b>    | <b>-27'004.48</b>     | <b>234'127.19</b>    | <b>-27'004.48</b>     |
| 2002.0018   | Restanzen Steuern 2018                                                       | -6'490.49             | -6'565.56             | 6'490.49             | -6'565.56             |
| 2002.0019   | Restanzen Steuern 2019                                                       | -110.37               | -1'555.13             | 110.37               | -1'555.13             |
| 2002.0020   | Restanzen Steuern 2020                                                       | -227'526.33           |                       | 227'526.33           |                       |
| 2002.0021   | Restanzen Steuern 2021                                                       |                       | -18'883.79            |                      | -18'883.79            |
| <b>2004</b> | <b>Transferverbindlichkeiten</b>                                             |                       | <b>-298'000.00</b>    |                      | <b>-298'000.00</b>    |
| 2004.00     | Transferverbindlichkeiten                                                    |                       | -298'000.00           |                      | -298'000.00           |
| <b>2005</b> | <b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>                             | <b>-785.00</b>        | <b>-16'640'048.25</b> | <b>16'640'628.25</b> | <b>-205.00</b>        |
| 2005.10     | Steuern div. Steuerjahre                                                     |                       | -6'651'576.66         | 6'651'576.66         |                       |
| 2005.30     | Lohn-Sammelkonto                                                             |                       | -1'996'227.35         | 1'996'227.35         |                       |
| 2005.40     | Kreditoren-Zahlungsausgleichskonto FIS                                       |                       | -7'990'387.34         | 7'990'387.34         |                       |
| 2005.44     | ESR Vorauszahlungskonto FIS                                                  | -785.00               | -205.10               | 785.10               | -205.00               |
| 2005.99     | Verrechnungen                                                                |                       | -1'651.80             | 1'651.80             |                       |

|                         |                                                                     | Bilanz 31.12.21       | Zunahme              | Abnahme             | Bilanz 31.12.22       |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>2006</b>             | <b>Depotgelder und Kautionen</b>                                    | <b>-4'400.00</b>      | <b>-8'500.00</b>     |                     | <b>-12'900.00</b>     |
| 2006.00                 | Depot Schlüssel Schulanlage                                         | -4'400.00             |                      |                     | -4'400.00             |
| 2006.01                 | Depot iPad                                                          |                       | -8'500.00            |                     | -8'500.00             |
| <b>204</b>              | <b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>                           | <b>-1'578.10</b>      | <b>-3'065.00</b>     | <b>1'578.10</b>     | <b>-3'065.00</b>      |
| <b>2041</b>             | <b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>                 | <b>-1'578.10</b>      |                      | <b>1'578.10</b>     |                       |
| 2041.00                 | Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand                        | -1'578.10             |                      | 1'578.10            |                       |
| <b>2044</b>             | <b>Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>                        |                       | <b>-3'065.00</b>     |                     | <b>-3'065.00</b>      |
| 2044.00                 | Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag                               |                       | -3'065.00            |                     | -3'065.00             |
| <b>205</b>              | <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>                                  | <b>-38'859.00</b>     | <b>-60'937.00</b>    | <b>38'859.00</b>    | <b>-60'937.00</b>     |
| <b>2050</b>             | <b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b> | <b>-38'859.00</b>     | <b>-60'937.00</b>    | <b>38'859.00</b>    | <b>-60'937.00</b>     |
| 2050.00                 | Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals        | -38'859.00            | -60'937.00           | 38'859.00           | -60'937.00            |
| <b>29</b>               | <b>Eigenkapital</b>                                                 | <b>-14'974'515.09</b> | <b>-683'891.79</b>   | <b>695'194.08</b>   | <b>-14'963'212.80</b> |
| <b>294</b>              | <b>Finanzpolitische Reserve</b>                                     | <b>-400'000.00</b>    |                      |                     | <b>-400'000.00</b>    |
| <b>2940</b>             | <b>Finanzpolitische Reserve</b>                                     | <b>-400'000.00</b>    |                      |                     | <b>-400'000.00</b>    |
| 2940.00                 | Finanzpolitische Reserve                                            | -400'000.00           |                      |                     | -400'000.00           |
| <b>299</b>              | <b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>                                 | <b>-14'574'515.09</b> | <b>-683'891.79</b>   | <b>695'194.08</b>   | <b>-14'563'212.80</b> |
| <b>2990</b>             | <b>Jahresergebnis</b>                                               | <b>-683'891.79</b>    |                      | <b>695'194.08</b>   | <b>11'302.29</b>      |
| 2990.00                 | Jahresergebnis                                                      | -683'891.79           |                      | 695'194.08          | 11'302.29             |
| <b>2999</b>             | <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>                           | <b>-13'890'623.30</b> | <b>-683'891.79</b>   |                     | <b>-14'574'515.09</b> |
| 2999.00                 | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre                                  | -13'890'623.30        | -683'891.79          |                     | -14'574'515.09        |
| <b>Gewinn / Verlust</b> |                                                                     |                       | <b>-8'436'434.57</b> | <b>8'436'434.57</b> |                       |